



## **PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE BARRIOS**

**Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial  
y Medio Ambiente**

**Préstamo BID N° 2052/OC/UR**

**Informe Segundo Semestre 2011**

## INDICE

- I. **INTRODUCCIÓN GENERAL**
- II. **AVANCES POR COMPONENTE**
- III. **CUMPLIMIENTO DE CLÁUSULAS CONTRACTUALES**
- IV. **INDICADORES Y RESULTADOS (MARCO LÓGICO)**
- V. **ANEXOS**

## I. Introducción General

El presente informe da cuenta de las acciones desarrolladas entre el período julio - diciembre del año 2011, por tanto se corresponden y orientan al cumplimiento de la planificación contenida en el Plan Operativo Anual, oportunamente presentado al Banco.

En tal sentido, se explicitará sintéticamente la evaluación parcial de lo avanzado en el semestre, así como los factores críticos identificados, entendiendo como tales aquellas condiciones relevantes para el cumplimiento de lo programado.

La evaluación se realiza sobre los 3 componentes del Programa: a) Mejoramiento de Barrios, b) Prevención (Subcomponente Renovación Urbana de la zona del Mercado Agrícola - Goes y Subcomponente Lotes con Servicios) y c) Fortalecimiento Institucional.

### a) Mejoramiento de Barrios

En este componente se han considerado los avances respecto de las categorías de Intervenciones Directas y Obras Complementarias, Titulación y Formulación, Seguimiento y Ejecución de Proyectos.

La ejecución en la categoría de obras (**intervenciones directas y obras complementarias**) a diciembre, acumula una ejecución por encima del crédito presupuestado en la planificación anual.

En estos subcomponentes fue necesario realizar algunas replanificaciones fundamentalmente debido a:

- un enlentecimiento en la ejecución de las obras de San Antonio del subejecutor Intendencia de Montevideo
- un retraso en el inicio de la obra de 6 de Diciembre Norte de la Intendencia de Montevideo
- la dificultad para la concreción de la rescisión de los contratos de Santa María de Piedras Blancas y Cerro del Estado con el ETM Inypsa-Ductor, lograda finalmente en el mes de diciembre, lo cual imposibilitó la continuidad del proceso de regularización de los barrios y los inicios de obra en los tiempos previstos
- dificultades para la culminación del proyecto ejecutivo de San Antonio III, debido a desajustes detectados dado el tiempo transcurrido para retomar el trabajo, lo que impidió el comienzo de las obras en 2011 según lo planificado

Para compensar estos retrasos en la ejecución se resolvió realizar la transferencia de los recursos para la obra de El Apero – Nuevo Colón a la Intendencia de Montevideo. Este proyecto se encuentra en la fase de culminación del proyecto ejecutivo y está planificado comenzar la obra en 2012.

También se transfirieron los recursos de fondos locales para la ejecución de la obra de Nuestros Hijos en Montevideo. Esta obra se realiza mediante una ampliación del contrato con la empresa constructora Montelecnor para Barrios Unidos.

En este semestre se realizó la contratación de la empresa constructora para realizar las plateas de las viviendas en el asentamiento Las Láminas de Bella Unión, contrato que llega a fin de año con un importante porcentaje de avance. Se realizó también nuevamente el llamado a licitación para la construcción de los núcleos húmedos para Las Láminas el que se encuentra en la fase final del procedimiento licitatorio. Ambos contratos se financian en su totalidad con fondos locales.

La categoría de **Formulación, Seguimiento y Ejecución de Proyectos**, (asistencia técnica tanto de Firms Consultoras como de consultores individuales) debe evaluarse distinguiendo entre aquellos proyectos que están en obra, donde el desempeño técnico acompaña la evolución de las mismas y por tanto es consistente en sus avances financieros, de aquellos nuevos proyectos a contratarse.

La globalidad de la categoría, presenta al mes de diciembre, una ejecución por debajo de lo planificado, el retraso corresponde a los rezagos informados en los procesos de los proyectos de San Antonio III, Cerro del Estado y Santa María de Piedras Blancas y en los procedimientos licitatorios para las contrataciones de los nuevos proyectos y las Muestras.

En el semestre se continuó avanzando en los procesos licitatorios de Firms Consultoras para las Muestras de Montevideo (La Paloma) y Canelones (Pando Norte), y para los proyectos de El Tanque – Villa Prosperidad, Campichuelo – Itapé, Villa Libre - Parque Cauceglia – Nuevo Cauceglia y Mailhos. La totalidad de estos llamados se encuentran en la fase final de los procedimientos licitatorios y para ser comenzados en los primeros meses de 2012. También se encuentra en la fase licitatoria la contratación de una firma consultora para la realización del proyecto ejecutivo de Vecinal 28 – La Estrella a ser financiado con fondos locales.

Dado lo extenso de los procesos licitatorios de Firms Consultoras y de que los procedimientos para la precalificación o Solicitud de Expresiones de Interés es repetitivo para cada uno de los llamados, se acordó con el BID en la Misión de Administración realizada a fin de año, realizar un Registro de Firms Consultoras que será actualizado en forma periódica.

Luego de obtener la voluntad del Gobierno para la suscripción de una nueva etapa de préstamo del BID, se realizó en el mes de setiembre una convocatoria en el Congreso de Intendentes para la presentación de nuevos proyectos al Programa. En este semestre se obtuvieron importantes avances al respecto, obteniendo la no objeción del banco para 3 proyectos y encontrándose 7 proyectos en estudio en la UCP para su próxima remisión al BID.

En este semestre se concluyó con los trabajos técnicos contratados con fondos locales para intervenir en el asentamiento Etchagoyen.

En cuanto a lo referente a la Titulación, si bien en lo económico-financiero su ejecución es poco relevante, varias intendencias continúan en proceso de concretar las escrituras, habiéndose alcanzado un importante número en este semestre. También se avanzó en la titulación de los asentamientos del Ministerio que fueron ejecutados en el 1186 por DINOT.

## **b) Prevención**

Respecto de este componente el desvío mayor entre lo planificado y lo efectivamente realizado se centra en el subcomponente “Lotes con Servicios”.

Si bien en este semestre se ha continuado avanzando en forma significativa, no se pudo alcanzar la ejecución prevista. Este es un componente nuevo del Programa para el cual se ha diseñado un mapa institucional también novedoso, ya que interviene la DINAVI como subejecutor, constituyendo de hecho un actor más en el proceso, lo cual complejiza los procedimientos. Por otra parte las obras a licitar tienen también un alcance distinto, incorporándose los proyectos ejecutivos, lo que significó acordar con el Banco un nuevo Pliego Licitatorio y una nueva línea de corte, la cual se está poniendo a prueba en las licitaciones sucesivas.

Se encuentran avanzadas las licitaciones para Guichón y Piriápolis, mientras que otros procesos licitatorios se han visto frustrados por un exceso en los montos ofertados (Nuevo Paysandú y Río Branco).

Respecto del subcomponente “Renovación Urbana Goes”, cabe señalar que se ha cumplido con las transferencias de recursos previstas respecto de las obras de techo y estructura básica del Mercado Agrícola además de adelantar los recursos previstos para 2012 del Fondo de Refacción de Viviendas. Esta decisión fue tomada para dar respuesta a la cantidad de solicitudes recibidas.

Por otra parte se concluyeron las obras de refacción de la guardería Inchalá y de la Peatonal de la manzana 860, y se adjudicó y firmó contrato para la realización de la obra para la explanada del Mercado Agrícola.

## **c) Fortalecimiento Institucional**

Se ha cumplido con lo previsto, realizándose la firma de un Convenio de Subejecución con la Intendencia de Artigas para la cual también se prevé la contratación de recursos humanos para su fortalecimiento a partir de 2012.

## II. AVANCES POR COMPONENTE

### Componente I: Mejoramiento de Barrios

a) Se iniciaron las obras de:

- Las Láminas - plateas, empresa ESPINA S.A., Bella Unión.
- Nuestros Hijos, empresa Montelecnor, Montevideo.
- 19 de Abril – Las Retamas (ampliación), empresa Lejacir, Montevideo.

b) Finalizaron las obras de:

- Asencio, Empresa José Cujó S.A., Nueva Palmira, Colonia;
- 18 de Mayo – Juana de América, Empresa Montelecnor, Paso Carrasco, Canelones;
- Los Eucaliptus, Empresa José Cujó S.A., Paysandú;
- 19 de Abril - Las Retamas - La Falda, Empresa Lejacir, Montevideo.
- Echagoyen, Montevideo.

c) Se realizaron los trámites licitatorios y se firmarán los contratos de las obras de:

- Las Láminas – Núcleos Húmedos, Empresa Conalco S.A., Bella Unión, Artigas.
- La Esperanza, Empresa Lejacir, Montevideo.

d) Se avanzó en los procesos licitatorios para la contratación de Firms Consultoras para los proyectos:

- Muestra de área precaria La Paloma, Montevideo,
- Muestra de área precaria Pando Norte, Canelones,
- Campichuelo – Itapé, Montevideo,
- Villa Libre – Parque Cauceglia – Nuevo Cauceglia, Montevideo,
- El Tanque – Villa Prosperidad, Montevideo,
- Mailhos, Montevideo,
- Lavalleja, Montevideo,
- Vecinal 28 – La Estrella, Montevideo.

e) Se incorporaron al Programa los siguientes proyectos:

- Lavalleja, Montevideo,
- Las Láminas (infraestructuras), Bella Unión, Artigas,
- Barrio Artigas, Salto.

Para la realización del proyecto ejecutivo y de desarrollo barrial de estos dos últimos proyectos se contratarán técnicos consultores.

**f)** Están en estudio en el Programa perfiles de proyecto correspondientes a los siguientes barrios:

- La Vinchuca de Melo, Cerro Largo,
- Antena 35 y Ferrari – San Martín de Paysandú,
- San Felipe – La Capilla de Toledo, Canelones,
- Nueva Esperanza de Solymar Norte, Canelones,
- Municipal I de Santa Lucía, Canelones,
- San Antonio IV de Maldonado,
- San Eugenio de Artigas.

**g)** Articulación con otros organismos públicos:

- Se firmó un convenio de cooperación con la Agencia Nacional de Vivienda (ANV) para la Adquisición de Viviendas Usadas para realojar a familias de los asentamientos.

Mediante el mencionado convenio la ANV se compromete a cooperar con el Programa en la búsqueda de las viviendas requeridas en el mercado inmobiliario, la realización de un informe de habitabilidad, la tasación y el estudio de los títulos correspondientes a los efectos de lograr el cumplimiento de la transacción. Se adjunta el procedimiento para la compra de vivienda usada.

- UTE y OSE: continuaron las instancias de coordinación general entre la UCP y los directorios de las empresas.

En el caso de UTE se avanzó en la concreción de que el organismo pueda realizar obras en forma directa en los proyectos. En general estas obras tienen un costo menor para el Programa que las realizadas por las empresas constructoras.

Con OSE se acordó que el organismo aportará los materiales necesarios para la realización de las redes de agua potable en los proyectos del Departamento de Montevideo.

- MSP – ASSE: Se está acordando con el organismo la renovación del Convenio de Cooperación vigente con el Programa desde el período

anterior.

- MTSS – INEFOP – FOCAP: Durante este semestre se realizaron importantes avances para la realización de programas de capacitación e inserción laboral para los residentes en los asentamientos del Programa.

En los meses de noviembre y diciembre se realizó una primera experiencia de implementación de un curso de capacitación para peones prácticos de construcción en el asentamiento 6 de Diciembre. Este curso fue realizado por FOCAP (Fondos de Capacitación llevados adelante por las Cámaras Empresariales de la Construcción, el SUNCA y la UTU) y luego fue complementado con algunas instancias de formación transversal llevadas adelante directamente por el ETM.

- MIDES: En este semestre se iniciaron contactos con el Área de Seguimiento de Programas del Ministerio de Desarrollo Social (MIDES), con el objetivo de intercambiar información producida por ambas instituciones y generar sinergias entre sus proyectos.

En particular, dado que el MIDES se encuentra realizando relevamientos de campo en asentamientos con miras a actualizar la información de los beneficiarios de sus Programas, se acordó que priorizará aquellos asentamientos del Ministerio en los cuales actuará el Programa, de forma tal que esos relevamientos sean insumos para la preparación de Perfiles de Proyectos.

También se acordó que el Programa podrá aportar información de sus beneficiarios al MIDES, a fin de identificar potenciales beneficiarios de Programas del MIDES.

Se coordinaron acciones con la Dirección de Economía Social para trabajar en 3 áreas:

- financiación de microemprendimientos productivos en asentamientos del Programa

- detección y asesoramiento para la conformación y contratación de Cooperativas Sociales en las obras de mejoramiento barrial

- desarrollar acciones conjuntas con Uruguay Clasifica en asentamientos en los cuales habitan familias que viven de la clasificación de residuos domiciliarios

- Dirección Nacional de Vivienda del MVOTMA: Colaboración en el diseño y supervisión del **Plan Nacional de Relocalizaciones**, definido como Lineamiento Estratégico 1 del Plan Quinquenal del Ministerio. En este semestre se aprobó el Reglamento Operativo del Plan y comenzó la convocatoria a las intendencias departamentales. El Reglamento aprobado establece que la responsabilidad técnica del Programa es llevada adelante por un Comité Operativo conformado por técnicos de la DINAVI y el PIAI. En



este semestre se ha avanzado en el seguimiento y supervisión de 5 proyectos “piloto”: Isla de Gaspar (Montevideo), Paso Carrasco (Canelones), Cañada Mandubí (Rivera), grupo de viviendas tanque de OSE (Artigas) y La Chapita (Paysandú).

- En cuanto a la planificación de los proyectos de mejoramiento barrial de los **asentamientos propiedad del MVOTMA** definido dentro del Lineamiento Estratégico 2 del Plan Quinquenal, continuaron los trabajos técnicos para la incorporación de los asentamientos al Programa. En este semestre se aprobaron por parte del BID los asentamientos Lavalleja en Montevideo y Las Láminas en Bella Unión.

Se realizó por parte del Programa una caracterización de los asentamientos en cuanto a la viabilidad técnica de su regularización y se comenzó a trabajar en los perfiles de proyecto de los que cuentan con la viabilidad.

#### h) Relacionamiento con Subejecutores:

Se han mantenido reuniones con los Intendentes y/o Gabinetes Departamentales en aquellas intendencias que poseen en su territorio asentamientos elegibles con el objetivo de difundir y promover la convocatoria a la presentación de nuevos Perfiles de Proyecto para integrar la cartera de proyectos del Programa.

#### i) Titulación

En este semestre se registraron los siguientes avances:

- Se realizó la contratación de un equipo integrado por dos asistentes sociales y dos operadores sociales para realizar la actualización de los padrones sociales y el trabajo social con las familias para la titulación de los barrios del MVOTMA regularizados con fondos del Programa 1186. Se comenzó en este semestre a trabajar en el barrio Nuevo Amanecer. En el que se comenzará a realizar la titulación en este semestre.
- Se realizó la titulación del asentamiento La Pedrera de Cerro Largo.
- Se comenzó con la titulación del asentamiento Prado Español de la ciudad de Florida.
- Se aprobó por la Junta Departamental de Paysandú el decreto de adjudicación de los padrones del asentamiento EnHaCore de la ciudad de Paysandú.
- Se envió a la Junta Departamental de Montevideo el proyecto de decreto para la adjudicación de los padrones del barrio Nuevo Colman.
- Se aprobó por el Parlamento el Artículo N° 224 de la Ley 18834 exceptuándose del Artículo 16 de la Ley 10723 en la redacción dada por la ley 18367, los planos de fraccionamiento de aquellos barrios cuyo proceso de regularización se haya iniciado con anterioridad a la aprobación de la referida ley.  
Se envió a la Intendencia de Montevideo la solicitud para exonerar de los tributos departamentales a las familias de los asentamientos del ministerio que estén en etapa de titulación.

| COEJECUTOR        | Decreto a estudio de la IM. | Decreto a estudio de la Junta Departamental | Decreto aprobado | Padrón de beneficiarios actualizado | Resolución de adjudicación | Entrega de Títulos | Títulos entregados |
|-------------------|-----------------------------|---|------------------|-------------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|
| I. de ARTIGAS     | X                           |   |                  | X                                   |                            |                    |                    |
| I. de CANELONES   | X                           |   |                  |                                     |                            |                    |                    |
| I. de CERRO LARGO | X                           | X   | X                | X                                   | X                          | X                  | 39                 |
| I. de COLONIA     | X                           | X   | X                |                                     |                            |                    |                    |
| I. de DURAZNO     | X                           | X   | X                | X                                   | X                          | X                  | 40                 |
| I. de FLORIDA     | X                           | X   | X                | X                                   | X                          | X                  | 60                 |
| I. de MALDONADO   | X                           | X   | X                | X                                   | X                          | X                  | 161                |
| I. de MONTEVIDEO  | X                           | X   | X                | X                                   | X                          | X                  | 62                 |
| I. de PAYSANDÚ    | X                           | X   | X                | X                                   | X                          |                    |                    |
| I. de RÍO NEGRO   | X                           |   |                  | X                                   |                            |                    |                    |
| I. de RIVERA      | X                           | X   |                  |                                     |                            |                    |                    |
| I. de SALTO       | X                           | X   | X                | X                                   | X                          | X                  | 153                |
| MVOTMA            | X                           | X   | X                | X                                   |                            |                    |                    |

**j) Proyección primer semestre 2012:** En el primer semestre de 2012 está previsto dar comienzo a las obras de La Esperanza y núcleos húmedos de Las Láminas.

Está previsto avanzar en la aprobación de los proyectos ejecutivos de los asentamientos El Apero – Nuevo Colón, Asociación Civil Esperanza, Santa María de Piedras Blancas, Cerro del Estado y San Antonio III. Se acordó con el BID solicitar un cambio al Reglamento Operativo para la evaluación económica de los proyectos del 2052 (los dos primeros) de manera de someter a los proyectos a una línea de corte global y no por rubros de obra.

Se prevé realizar la contratación de Firms Consultoras para las Muestras de Mejoramiento de las Áreas Precarias de Montevideo y Canelones y de los asentamientos Campichuelo – Itapé, El Tanque – Villa Prosperidad, Villa Libre - Cauceglia – Nuevo Cauceglia, Mailhos, Lavalleja y Vecinal 28 – La Estrella.

También en este primer semestre está previsto continuar la recepción y el estudio de las solicitudes de las intendencias para la financiación de nuevos proyectos para los cuales se enviarán al BID los documentos correspondientes para obtener la no objeción. Se enviarán también las solicitudes de no objeción de los otros asentamientos del Ministerio que cuentan con las viabilidades técnicas de los organismos competentes.

Con el objetivo de abreviar los plazos licitatorios correspondientes se acordó con el Banco realizar una convocatoria a un registro de Firms Consultoras para la precalificación a los trabajos técnicos en el Programa. Este registro será actualizado en forma periódica.

Está previsto también comenzar a entregar los títulos a los residentes en los asentamientos del Ministerio que fueron beneficiados con el Préstamo 1186. Se comenzará en este semestre con el asentamiento Nuevo Amanecer.

## **Componente 2: Prevención de Asentamientos**

### **Subcomponente 2.1. Renovación Urbana de la zona del Mercado Agrícola – Goes:**

**a) En cuanto al diseño institucional:**

1. Se procedió a la renovación de los contratos de consultores asignados al programa. Se procedió a contratar a otros consultores: una ayudante de arquitectura y una contadora.

2. Se firmó el 30 de diciembre del 2011 un Convenio de “Modificación a los convenios de financiamiento referidos al fondo de préstamos para refacciones y mejoras de vivienda del barrio Goes”

**b) En cuanto a la gestión y ejecución de las obras:**

Peatonal de la Manzana 860: Se culminaron las obras las cuales fueron inauguradas el 21 de octubre de 2011.

Mejora y refacción de la Guardería Inchalá: Se culminaron las obras las cuales fueron inauguradas el 16 de diciembre del 2011.

Explanada y estacionamiento del Mercado Agrícola: Se adjudicó la Obra a la empresa Lejacir, se firmó el Acta de Inicio de Obras del 13 de diciembre del 2011, con un plazo previsto de obra de 120 días.

Techo del Mercado Agrícola: Se declaró desierto el llamado a colocación del cerramiento vidriado del Mercado Agrícola, por considerarse elevado el precio de la única oferta presentada, de acuerdo a Resolución Municipal 5583/11. Se están analizando alternativas para el destino de estos fondos.

Plaza de Deportes N°2: Se realizó el proyecto ejecutivo que cuenta con la no objeción del BID. Comenzó el proceso del llamado a licitación de las obras, las que serán recibidas en febrero de 2012.

**c) En cuanto a la gestión y ejecución de los fondos:**

Fondo de Mejora y Refacción de Stock:

De los 29 préstamos firmados del primer llamado se culminaron 26 obras, estando las tres restantes demoradas por diferentes problemas.

Se realizó el estudio y procesamiento de datos de los inscriptos en el segundo llamado (abriéndose un período complementario de solicitudes en el mes noviembre). En estos dos períodos se presentaron un total de 61 solicitudes las cuales luego del procesamiento de las mismas quedaron en 42 que se continúan procesando. Se firmaron los primeros 11 convenios de préstamos en el mes de diciembre.

Fondo de Mejora Social y Comunitaria:

(i) Presentación del Fondo de Mejora social y comunitaria al Concejo Vecinal el 22 de setiembre del 2011,

(ii) Durante el mes de octubre se realizó el proceso de difusión del Programa, cerrando con una reunión con interesados en la Policéntrica Crotoggini el 7 de noviembre del

2011.

(iii) El 21 de noviembre del 2011, se crea por Resolución municipal 5308/11, la Comisión Asesora del Fondo de Mejora Social y Comunitaria, integrada por un representante del Municipio C, una representante de la Dirección Nacional de Vivienda y una representante del Programa Renová Goes.

(iv) El día 30 de noviembre de recepcionaron las propuestas, presentándose 8 proyectos, iniciándose el estudio de los mismos.

### **Subcomponente 2.2. Lotes con Servicios**

En el segundo semestre de 2011 se han procesado importantes avances en este subcomponente:

- Se firmaron la totalidad de los Convenios entre las Intendencias involucradas y la DINAVI.
- Se obtuvo la no objeción del BID para la mayoría de los proyectos a ser licitados. Solamente están faltando los proyectos de Paso de los Toros, Young y Fray Bentos.
- Se han comenzado los procesos licitatorios de la totalidad de los proyectos aprobados.
- Se encuentran para adjudicar en el primer semestre de 2012 las obras de Piriápolis (56 lotes) y de Guichón (32 lotes).
- Se encuentran en estudio las licitaciones de Nuevo Paysandú y Río Branco, las que probablemente se declararán desiertas por los altos costos ofertados por las empresas constructoras.
- Está en proceso de realización del llamado a licitación la obra de Bella Unión.

| <b>LLAMADO 1</b>    |                   |                    |                         |                                |                         |
|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| <b>DEPARTAMENTO</b> | <b>LOCALIDAD</b>  | <b>CANT. LOTES</b> | <b>CONVENIO FIRMADO</b> | <b>NO OBJ. BID A PROJ. EJ.</b> | <b>LLAMADO A LICIT.</b> |
| PAYSANDÚ            | GUICHÓN           | 16                 | SI                      | SI                             | SI                      |
| MALDONADO           | PIRIÁPOLIS        | 16                 | SI                      | SI                             | SI                      |
| ARTIGAS             | BELLA UNIÓN       | 40                 | SI                      | SI                             | SI                      |
| <b>LLAMADO 2</b>    |                   |                    |                         |                                |                         |
| CERRO LARGO         | RÍO BRANCO        | 23                 | SI                      | SI                             | SI                      |
| TACUAREMBÓ          | PASO DE LOS TOROS | 34                 | SI                      | NO                             | NO                      |
| PAYSANDÚ            | NUEVO PAYSANDÚ    | 24                 | SI                      | SI                             | SI                      |
|                     | GUICHÓN           | 16                 | SI                      | SI                             | SI                      |
| MALDONADO           | PIRIÁPOLIS        | 40                 | SI                      | SI                             | SI                      |
| RÍO NEGRO           | YOUNG             | 15                 | SI                      | NO                             | NO                      |
|                     | FRAY BENTOS       | 26                 | SI                      | NO                             | NO                      |
| <b>TOTAL</b>        |                   | <b>250</b>         |                         |                                |                         |

### **Componente 3: Fortalecimiento Institucional**

#### **a) UCP**

El nuevo Sistema de Gestión y Monitoreo del Programa se encuentra implantado y parcialmente operativo. Se han detectado problemas en la parte de gestión de los contratos y avances de las obras por lo cual dentro del contrato vigente con la empresa QUANAM se llegó a un acuerdo para ampliar las horas de mantenimiento y extender el plazo de garantía para realizar los ajustes necesarios. Se espera que el sistema quede totalmente operativo en el primer semestre de 2012.

Se aprobaron por el BID los Pliegos y Términos de Referencia para la contratación de una Firma Consultora para realizar la evaluación intermedia del Programa. Se realizó en diciembre el Llamado a Expresiones de Interés a firmas consultoras.

Se realizaron dos talleres (29 de setiembre y 27 de octubre) de intercambio y discusión sobre las implicancias para los procesos de regularización de asentamientos la aprobación y reglamentación de la Ley de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Sostenible. Los mismos fueron liderados por el Subsecretario del MVOTMA Arq. Jorge Patrone quien fue parlamentario y relator de la mencionada ley.

El 7 de octubre se realizó un taller con integrantes de los equipos técnicos que trabajan para el Programa en todo el país. El objetivo del mismo fue intercambiar experiencias de los trabajos de cada equipo y desde el Programa enfatizar algunas líneas metodológicas de interés. El taller significó una puesta en común sobre algunas problemáticas encontradas en los barrios por parte de los equipos de campo, retomando un contacto y un vínculo más directo que se pretende continuar.

El 8 de noviembre se realizó un taller con los técnicos de las intendencias departamentales que se encontraban preparando perfiles de proyecto para entregar al Programa. El objetivo del mismo fue intercambiar dudas, comentarios, sugerencias y propuestas para mejorar los contenidos técnicos de los documentos a ser recepcionados por el Programa.

Durante los días 4 al 9 de diciembre se llevó a cabo el Curso de Desarrollo Profesional sobre Mercados de Suelo Informales y Regularización de Asentamientos en América Latina. Este curso que fue cofinanciado por el Programa y la DINAVI tuvo una participación importante de técnicos de la UCP, de técnicos contratados por el Programa como fortalecimiento institucional de las intendencias y de técnicos de la DINAVI y de la ANV. El interés del Programa en la realización del curso fue capacitar a los técnicos participantes y la generación de ámbitos de intercambio sobre distintos temas de interés.

#### Actualización de cartografía de asentamientos irregulares

En la segunda mitad de 2011 se continuó el trabajo de actualización de la cartografía de asentamientos iniciado en enero. Las intendencias departamentales del interior del país completaron la información solicitada, la cual fue procesada por el Programa. La Intendencia de Montevideo, donde se concentra la mayor parte de los asentamientos del país, entregó el material solicitado sólo para algunas áreas de la capital. El resultado de esta actualización, que se realizará periódicamente, será utilizado para monitorear el fenómeno de la irregularidad urbana en el largo plazo.

## Acuerdo con el Instituto Nacional de Estadísticas (INE)

La cartografía de asentamientos, una vez procesada por la Unidad de Evaluación y Monitoreo del Programa, será compartida con el INE a efectos de establecer comparaciones con lo encontrado en el Censo Nacional de 2011. Como resultado de este trabajo, se espera establecer con la mayor exactitud posible la dimensión actual de los asentamientos en el país, y habilitar la realización de estudios sobre su composición y dinámica. A las vez, la cartografía resultante, actualizada por el Programa y el INE en conjunto, pasará a ser parte del Marco Censal del país, en el que se sustentan las encuestas e investigaciones de base territorial de instituciones públicas y privadas.

## Proyecto Canasta de Servicios

El Programa participa activamente de un Proyecto interministerial, cuyo objetivo es facilitar el acceso a los servicios básicos de la población en situación de vulnerabilidad socioeconómica. Este proyecto se implementará en barrios donde se han realizado intervenciones estatales en el mejoramiento del hábitat, comenzándose a implementar durante el año 2012.

En el segundo semestre de 2011, fueron definidos los barrios donde se llevará a cabo la experiencia piloto, entre los cuales se encuentran dos intervenciones del Programa en el departamento de Montevideo (Las Higuieritas y Boix y Merino).

En estos barrios, un equipo de técnicos contratados especialmente, trabajará con la comunidad promoviendo la cultura en el uso eficiente de los recursos. Se definió durante este semestre la composición de la canasta de servicios a ser entregada, donde la totalidad de la población de los barrios a intervenir recibirá un subsidio en las tarifas de Electricidad y Agua potable, y la población más vulnerable tendrá acceso subsidiado también a gasodomésticos y gas para cocción y calefacción. También en este semestre se sometió la propuesta a una evaluación económica, para estudiar su viabilidad y posible expansión.

En este Proyecto, el Programa aporta en el proceso de selección de los barrios donde se realizarán las intervenciones, entrega información sobre los barrios y potenciales beneficiarios, y participa periódicamente en el equipo técnico responsable de su diseño e implementación.

**b)** Continúan siendo fortalecidas mediante la contratación de técnicos las intendencias de Montevideo, Canelones, Colonia y Paysandú. En este semestre se firmó el Convenio de Subejecución entre el Programa y la Intendencia de Artigas lo cual posibilitó realizar contratos a técnicos mediante esta modalidad.

### III. Cumplimiento De Cláusulas Contractuales

En el presente numeral se establece el estado de cumplimiento de las cláusulas contractuales que tuvieron vencimiento en el segundo semestre 2011.

| Cláusula  | Plazo contractual | Estado Actual de Cumplimiento |  |
|---|-------------------|-------------------------------|--|
| Artículo 4.07- Estado del Fondo Rotatorio al 30-06-11.  | 31-08-11          | Cumplido                      | Nota BID CSC/CUR-PDP 1607/2011                             |
| Artículo 4.07- Estado del Fondo Rotatorio al 31-12-11.  | 29-02-12          | Cumplido                      | En archivo para visita de Inspección Contable - Financiera |
| Artículo 6.04. literal (b) Recursos adicionales (demostración de contrapartida) del ejercicio 2011. | 28-02-11          | Cumplido                      | Nota BID CSC/CUR-PDP -459/2011                             |
| Artículo 6.04. literal (b) Recursos adicionales (demostración de contrapartida) del ejercicio 2012. | 29-02-12          | Enviado al BID                | Presentado por Nota PIAI N°305/2012                        |
| Artículo 7.03(a) (iii) Informes y estados financieros al 31.12.10                                   | 30.04.11          | Enviado al BID                | Nota BID CSC/CUR-PDP -1335/2011                            |
| Cláusula 7.03(a) (i) Informe semestral de progreso del 1er. semestre de 2011                        | 31-08-11          | Cumplido                      | Nota BID CSC/CUR-FMM -1859/2011                            |
| Plan operativo Anual 2012   | Feb-2012          | Cumplido                      | Presentado por Nota PIAI N°79/2012                         |

## IV. Indicadores y Resultados (Marco Lógico)

| <p align="center"><b>Cuadro 1</b><br/><b>Préstamo 2052</b><br/><b>Indicadores de impacto y efectos directos</b></p> |   |   |
|---|---|---|
|   | <b>Efectos directos esperados al final de la ejecución</b>  | <b>Efectos directos alcanzados</b>  |
| <b>Objetivo de Desarrollo</b>   | Contribuir a mejorar la calidad de vida de la población residente en asentamientos irregulares y prevenir la formación de nuevos asentamientos. | <p>En el segundo semestre de 2011 se terminaron cinco obras, se iniciaron otras tres obras y continuaron tres obras en ejecución del semestre anterior.</p> <p>En el Componente de Prevención, subcomponente Revitalización de Goes, terminaron las obras de la Peatonal de la Manzana 860 y de la Guardería Inchalá y se adjudicó la licitación de la explanada del Mercado Agrícola.</p> <p>En el subcomponente de Lotes con Servicios, se firmaron la totalidad de los convenios con las intendencias y se licitaron las obras de 56 lotes en Piriápolis, 32 lotes de Guichón y 24 lotes en Nuevo Paysandú. Se aprobaron también los proyectos ejecutivos de 40 lotes en Bella Unión y 23 lotes en Río Branco.</p> |
| <b>Indicadores</b>  | 4.688 beneficiarios en 22 proyectos de regularización de AI, 3.039 familias beneficiadas por proyectos bajo la modalidad AP.                    | 2.238 hogares beneficiarios en 15 proyectos terminados. (18 de mayo - Juana de América, Echagoyen, 19 de abril - Las Retamas, 25 de Agosto - Santa María de Colón, Asencio, 17 Metros, Don Bosco, Los Eucaliptus, Barrios Unidos - Curitiba - Dgo. Arena, Boix y Merino, Cerro Carmelo, La Humedad, Misiones, Salto Nuevo y Santa Teresita) donde residen 7.995 personas  |
|   | Reducción de 1% anual en la tasa de formación de nuevos asentamientos con relación a la Línea de Base de 2006 (696 asentamientos).              | <p>El número actual de asentamientos irregulares es 507.</p> <p>Esta cantidad surge de restar, a la cifra originalmente relevada por INE-PIAI (676), 22 conjuntos habitacionales, 34 asentamientos regularizados y en vías de regularización por parte de organismos públicos y 111 asentamientos regularizados y con inversión prevista por parte del PIAI.</p> <p>En setiembre de 2011 el INE realizó un Censo Nacional que una vez que estén los datos oficiales permitirá estimar con precisión la tasa efectiva de formación de nuevos asentamientos.</p>  |



**Cuadro 2**  
**Préstamo 2052**  
**Indicadores de resultados y productos**  
**Parte 1: Componente 1**

|                       | Resultados esperados terminada la ejecución   | Resultados o productos alcanzados   |
|-----------------------|---|---|
| <b>Componente 1</b>   | <p><b>MEJORAMIENTO DE BARRIOS</b></p> <p>Mejoramiento urbano (infraestructura básica, sanitaria y ambiental), servicios sociales y otorgamiento de títulos de propiedad en asentamientos irregulares objeto del Programa.</p> | <p>A diciembre 2011 el estado de la cartera de 38 proyectos del PMB es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 15 proyectos de mejoramiento barrial concluidos, con 2.238 hogares beneficiarios en 15 proyectos terminados. (18 de mayo - Juana de América, Echagoyen, 19 de abril - Las Retamas, 25 de Agosto - Santa María de Colón, Asencio, Barrio 17 Metros, Barrio Don Bosco, Barrio Los Eucaliptus, Barrios Unidos, Curitiba y Dgo. Arena, Boix y Merino, Cerro Carmelo, La Humedad, Misiones, Salto Nuevo y Santa Teresita) donde residen 7.995 personas.</li> <li>• 6 proyectos en ejecución de obra (6 de Diciembre Norte, 19 de abril - Las Retamas (ampliación), Las Láminas (Viviendas), Nuestros Hijos, San Antonio, Villa Holandesa - 6 de setiembre), con 1.021 hogares beneficiarios.</li> <li>• 1 proyecto en licitación de obra (La esperanza), con 189 hogares beneficiarios.</li> <li>• 3 proyectos en etapa de preparación de Proyecto Ejecutivo (Cerro del Estado, San Antonio III, Santa María de Piedras Blancas) que atenderán a 544 hogares beneficiarios.</li> <li>• 3 proyectos en etapa de preparación de Proyecto Global (6 de Diciembre Sur, Asociación Civil Esperanza, El Apero - Nuevo Colón), donde residen 651 hogares beneficiarios.</li> <li>• 10 proyectos en etapa de contratación de Firma Consultora o Consultores (Barrio Artigas, Campichuelo – Itapé, El Tanque – Villa Prosperidad, Las Láminas (Regularización), Lavalleja, Mahilos - Municipal 18, Muestra Canelones, Muestra Montevideo, Parque Cauceglia y Vecinal 28 – La estrella), con 3.899 hogares beneficiarios.</li> </ul> |
| <b>Subcomponentes</b> | <p>1.1 Inversiones Directas (infraestructura, equipamientos sociales, reasentamiento, regularización de las propiedades)</p>  | <p>En los proyectos terminados, el Programa construyó 293 viviendas de realojos, entregó 534 canastas para la refacción y construcción de SSHH, realizó 2.016 conexiones a la red de saneamiento, 1.798 a la red de agua potable, 1.704 conexiones eléctricas, 16.454 metros de redes de agua potable, 21.442 metros de saneamiento y 30.414 de electricidad. Se construyeron y mejoraron 181.262 metros cuadrados de vialidad y 50 equipamientos sociales y recreativos, como centros de salud, clubes de jóvenes, CAIF, salones de usos múltiples, plazas y canchas deportivas, entre otros (*).</p> <p>Nota: Estos datos provienen de los Proyectos licitados e informes recibidos por el Programa, y no de una evaluación ex-post. Al igual que las anteriores, la correspondiente evaluación será contratada a un equipo interdisciplinario y estará orientada a la identificación de resultados e impactos primarios desde el punto de vista urbanístico y social.</p>  |
|                       | <p>1.2 Obras Complementarias</p>  | <p>El 64% (9 de 14) de los proyectos terminados ha construido una obra complementaria: nivelación de terrenos, vialidad, equipamiento barrial, entre otros.</p>   |
|                       | <p>1.3 Desarrollo Comunitario y Preinversión (educación sanitaria y ambiental e implantación de servicios sociales de atención y otros)</p>   | <p>En el 100% de los proyectos se han realizado actividades para el mejor uso de las obras construidas. Los informes técnicos indican que permanecen niveles organizativos sobre propuestas de la población.</p>  |

| Indicadores | Indicadores Componente 1   | Unidad    | Meta al finalizar la ejecución | Resultado a la fecha         |
|-------------|--|-----------|--------------------------------|------------------------------|
|             | 1.1.1 Proyectos de mejoramiento urbano ejecutados, en los cuales el 100% de las familias tiene acceso a servicios de agua, alcantarillado, drenajes pluviales y electricidad y al accesibilidad vial ha mejorado, permitiendo el tránsito de vehículos de transporte colectivo y de aseo urbano en por lo menos una vía principal. | Proyectos | 25                             | 14                           |
|             | 1.1.2 Asentamientos beneficiados – una vez completadas las obras- tienen por lo menos un servicio de guardería infantil, escuela o centro de salud   | %         | 100                            | 100                          |
|             | 1.1.3 Predios con regularización dominial y titulación de los beneficiarios del proyectos terminados del Programa  | %         | 100                            | 0                            |
|             | 1.3.1 Asentamientos beneficiados – en los que una vez completadas las obras- funciona una organización comunitaria   | %         | 90                             | 100(*)<br>idem nota anterior |

**Cuadro 2**  
**Préstamo 2052**  
**Indicadores de resultados y productos**  
**Parte 3: Componente 3**

|                        | Resultados esperados al final de la ejecución                              | Resultados o productos alcanzados   |
|------------------------|--|---|
| <b>Componente 3</b>    | <b>FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b><br>DINAVI<br>UCP<br>GD                |   |
| <b>Sub componentes</b> | 3.1.1 DINAVI. Desarrollar un enfoque integral en la política de alquileres | El Sistema de Garantías de Alquiler está operativo en todo el país, siendo priorizado en el Plan Quinquenal para incrementar la operación con subsidios. Al 31 de diciembre de 2011 están en funciones 11 recursos humanos en DINAVI. |
|                        | 3.1.2 DINAVI. Ampliar la escala de los Fondos de Garantía                  | Se integra a la ANV para elaborar una política de alquileres que trascienda el sistema de garantía y subsidio en el quinquenio.   |
|                        | 3.2 UCP  | El Sistema de Gestión, Monitoreo y Evaluación informatizado (SGEyM) se encuentra en operación en paralelo con el sistema anterior. Se están implementando los últimos ajustes operativos.   |
|                        | 3.3 Intendencias Municipales   | Al 31 de diciembre de 2011 están en funciones 21 recursos humanos en las Intendencias de Montevideo, Canelones, Colonia y Paysandú.   |

| Indicadores Componente 3   | Unidad              | Meta al finalizar la ejecución | Resultado a la fecha |
|--|---------------------|--------------------------------|----------------------|
| 3.1.1 Propuesta para mejorar el funcionamiento del sector de alquileres.   | Propuesta Garantías | 1                              | 1                    |
| 3.1.2 Fondo de Garantía ampliado a 2.000 garantías anuales   | anuales             | 2000                           | s/d(*)               |
| 3.2 El Sistema de Gestión, Monitoreo y Evaluación es utilizado como la herramienta oficial de información y de gestión del ciclo de inversiones del programa.      | Sistema             | 1                              | 0                    |
| 3.3 El número y monto de recursos para la contratación de recursos humanos para las GDs se reduce gradualmente empezando al segundo año de ejecución del programa. | Contratos           | 23                             | 11 MVOTMA<br>21 GD   |

(\*) El Sistema de Garantías de Alquiler funciona en el ámbito de la DINAVI, manteniendo como fortalecimiento institucional financiado por el Programa, 11 recursos humanos que se desempeñan como analistas de crédito, por lo cual se readecuarán los instrumentos para actualizar la información, cuyas metas están en relación directa con la priorización presupuestal de la DINAVI.

| Cuadro 3<br>Préstamo 2052<br>Indicadores de gestión  |                                  |                             |                 |  |
|--|----------------------------------|-----------------------------|-----------------|--|
| Indicador  | Valor al semestre anterior       | Valor Actual                |                 | Sentido de la variación / calificación del valor |
| <b>1. Generales</b>  |                                  |                             |                 |  |
| % de desembolsos del préstamo  | BID 45,56%                       | BID 55,16%                  |                 |  |
| Pari-passu real / Pari-passu contractual   | BID-100%<br>Local- 100%          | BID-100%<br>Local- 100%     |                 |  |
| Meses de prórroga para el último desembolso de ejecución del proyecto  | No corresponde                   | No corresponde              |                 |  |
| % de desembolsos / % del plazo total transcurrido  | BID- 91,12%                      | BID- 91,93%                 |                 |  |
| % de compromiso / % del plazo total transcurrido   |                                  |                             |                 |  |
| <b>2. Adquisiciones</b>  |                                  |                             |                 |  |
|  |                                  | Obras                       | Firmas Consult. |  |
| Porcentaje de cumplimiento del PDA (en número de procesos y montos), desagregado por bienes y servicios de consultoría y por modalidad (LPI; LPN; Contratación Directa, etc.). | 86,5% de cumplimiento en montos. | 60 %                        | 100 %           |  |
|  | 80% en números de procesos       | 60 %                        | 113 %           |  |
| Número y porcentaje de compras y contrataciones realizadas, no incluidas originalmente en el PDA   | 0 en obras.                      | 0                           | 0               |  |
| Tiempos promedio por tipo de proceso por modalidad (LPI; LPN; Contratación Directa, etc.).   |                                  | LPN=5,9                     | 0               |  |
| Número de procesos fracasados por tipo   | 1 Licitación declarada desierta  | 1 licit. declarada desierta | 0               |  |
| <b>2. Adquisiciones</b>  |                                  |                             |                 |  |

|   |                                     |                                     |                                     |             |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------|
| Número de consultas por proceso   | Este registro es llevado por los GD | Este registro es llevado por los GD | Este registro es llevado por los GD | Sin cambios |
| Número de quejas recibidas y protestas por proceso  | 0                                   | 0                                   | 0                                   | Sin cambios |
| Número y porcentaje de procesos adjudicados por montos que difieren más de un 20% del presupuesto referencial | 0                                   | 0                                   | 0                                   | Negativo    |
| Número y porcentaje de procesos (expost y exante) observados por el Banco                                     | 0                                   | 0                                   | 0                                   | Sin cambios |
| Número de Observaciones significativas realizadas en las Visitas de Inspección de Adquisiciones del BID.      | -                                   | 0                                   | 0                                   | Sin cambios |

### 3. Financieros

|  |                |                |             |
|--|----------------|----------------|-------------|
| % de cumplimiento de ejecución financiera del POA  | Total 71%      | Total 71,91%   |             |
| Porcentaje de desvío en el Pronóstico de Desembolsos                                     | BID- 0 %       | BID- 2,61%     |             |
| Sumatoria de saldos diarios del fondo rotatorio con más de 120 días                      | 0              | 0              |             |
| Número de observaciones significativas a los EFAS  | 0              | 0              |             |
| Demoras en el cumplimiento de las observaciones de la Auditoría                          | 0              | 0              |             |
| Número de solicitudes de desembolso observadas por el Banco                              | 0              | 0              | Sin cambios |
| Número de observaciones significativas realizadas en las Visitas de Inspección del Banco | No corresponde | 0              |             |
| Número de observaciones significativas realizadas en la evaluación                       | No corresponde | No corresponde |             |
| Atraso promedio en las entregas de títulos de propiedad                                  | -              | -              |             |

### 4. Supervisión

|   |                                     |                                     |          |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|----------|
| Número de acciones de fortalecimiento Institucional Cumplidas / Programadas | 22 GD<br>11 MVOTMA                  | 21 GD<br>11 MVOTMA                  | Positivo |
| Número real de proyectos en ejecución / previstos en el POA                 | 100 %<br>8 en obra /<br>8 previstos | 100 %<br>7 en obra /<br>7 previstos | Positivo |
| Número real de proyectos terminados / previstos en el POA                   | 67 %<br>4/6                         | 400 %<br>4/1                        | Positivo |
| Número y Porcentaje de Informes de Consultoría observados por la UCP        | sd                                  | sd                                  |          |

#### 4. Supervisión

|   |                |                |          |
|---|----------------|----------------|----------|
| Número y Porcentaje de Informes de Consultoría observados por el BID  | sd             | sd             |          |
| Atraso promedio en las entregas de Anteproyectos  | sd             | sd             |          |
| Atraso promedio en las entregas de Proyectos Ejecutivos   | sd             | sd             |          |
| Número de observaciones significativas realizadas por la UCP en las visitas de supervisión a los proyectos        | sd             | sd             |          |
| Número de observaciones significativas realizadas por el BID en las visitas de inspección técnica, misiones, etc. | 0              | No corresponde |          |
| Atraso promedio en las entregas provisionales de las obras  | 5 meses        | 4 meses        | Positivo |
| Atraso promedio en las entregas definitivas de las obras  | No corresponde | No corresponde |          |
| Número de observaciones significativas realizadas en la evaluación  | No corresponde | No corresponde |          |
| Atraso promedio en las entregas de títulos de propiedad   | -              | -              |          |

## Inversión financiada con el Préstamo BID N° 2052/OC-UR

(en millones de U\$S) al 31 de diciembre de 2011

| Componente, subcomponente, categoría              | Inversión al 31.12.10 |                  |                   | Inversión del periodo |                  |                   | Inversión Acumulada al 31.12.11 |                   |                   |
|---|-----------------------|------------------|-------------------|-----------------------|------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|
|   | BID                   | Local            | Total             | BID                   | Local            | Total             | BID                             | Local             | Total             |
| <b>Mejoramiento de Barrios</b>                    | <b>23.555.112</b>     | <b>8.952.981</b> | <b>32.508.093</b> | <b>11.791.020</b>     | <b>5.425.928</b> | <b>17.216.948</b> | <b>35.346.132</b>               | <b>14.378.909</b> | <b>49.725.041</b> |
| <b>Intervenciones en Barrios</b>                  | <b>22.503.566</b>     | <b>8.601.974</b> | <b>31.105.540</b> | <b>11.012.502</b>     | <b>4.913.684</b> | <b>15.926.186</b> | <b>33.516.068</b>               | <b>13.515.658</b> | <b>47.031.726</b> |
| Inversiones directas                              | 21.237.353            | 8.153.529        | 29.390.882        | 10.159.953            | 4.678.810        | 14.838.762        | 31.397.306                      | 12.832.339        | 44.229.644        |
| Obras complementarias                             | 1.233.185             | 443.434          | 1.676.619         | 792.328               | 229.893          | 1.022.221         | 2.025.513                       | 673.327           | 2.698.840         |
| Titulación  | 33.028                | 5.011            | 38.039            | 60.221                | 4.982            | 65.202            | 93.249                          | 9.993             | 103.241           |
| <b>Proyectos</b>                                  | <b>1.051.546</b>      | <b>351.007</b>   | <b>1.402.553</b>  | <b>778.519</b>        | <b>512.244</b>   | <b>1.290.763</b>  | <b>1.830.065</b>                | <b>863.251</b>    | <b>2.693.316</b>  |
| Formulación de proyectos ETM                      | 125.936               | 11.546           | 137.482           | 108.812               | 39.478           | 148.290           | 234.748                         | 51.024            | 285.772           |
| Formulación de proyectos consultorias             |                       | 14.885           | 14.885            | 1.301                 | 151.226          | 152.528           | 1.301                           | 166.111           | 167.413           |
| Seguimiento y ejecución de proyectos ETM          | 712.922               | 132.168          | 845.090           | 485.338               | 138.558          | 623.897           | 1.198.260                       | 270.726           | 1.468.987         |
| Seguimiento y ejecución de proyectos consultorias | 212.688               | 192.408          | 405.096           | 183.067               | 182.981          | 366.048           | 395.755                         | 375.389           | 771.144           |
| <b>Prevencion de Asentamientos</b>                | <b>74.458</b>         | <b>32.513</b>    | <b>106.971</b>    | <b>559.267</b>        | <b>75.490</b>    | <b>634.756</b>    | <b>633.725</b>                  | <b>108.003</b>    | <b>741.727</b>    |
| Renovación urbana Goes                            | 74.458                | 32.513           | 106.971           | 559.267               | 75.490           | 634.756           | 633.725                         | 108.003           | 741.727           |
| Lotes con servicio                                |                       |                  |                   |                       |                  |                   |                                 |                   |                   |
| <b>Fortalecimiento Institucional</b>              | <b>705.115</b>        | <b>232.320</b>   | <b>937.435</b>    | <b>427.397</b>        | <b>103.194</b>   | <b>530.591</b>    | <b>1.132.512</b>                | <b>335.514</b>    | <b>1.468.026</b>  |
| UCP   |                       |                  |                   |                       |                  |                   |                                 |                   |                   |
| Fortalecimiento subejecutores                     | 459.370               | 222.703          | 682.073           | 286.063               | 78.271           | 364.334           | 745.433                         | 300.974           | 1.046.407         |
| Equipamiento                                      |                       | 9.617            | 9.617             |                       | 12.404           | 12.404            |                                 | 22.021            | 22.021            |
| Fortalecimiento DINAVI                            | 245.745               |                  | 245.745           | 141.334               | 12.520           | 153.854           | 387.079                         | 12.520            | 399.599           |
| <b>Administración</b>                             | <b>749.113</b>        | <b>639.923</b>   | <b>1.389.036</b>  | <b>630.954</b>        | <b>354.165</b>   | <b>985.119</b>    | <b>1.380.067</b>                | <b>994.088</b>    | <b>2.374.155</b>  |
| Consultorias UCP                                  | 738.133               | 322.370          | 1.060.503         | 593.922               | 130.658          | 724.581           | 1.332.055                       | 453.028           | 1.785.084         |
| Gastos de funcionamiento                          |                       | 174.363          | 174.363           |                       | 137.669          | 137.669           |                                 | 312.032           | 312.032           |
| Viáticos  |                       | 6.099            | 6.099             |                       | 5.454            | 5.454             |                                 | 11.553            | 11.553            |
| Auditoría   | 10.980                | 8.540            | 19.520            | 20.740                | 7.320            | 28.060            | 31.720                          | 15.860            | 47.580            |
| Evaluación intermedia y final                     |                       |                  |                   | 16.291                | 3.583            | 19.875            | 16.291                          | 3.583             | 19.875            |
| Gastos administración PNUD                        |                       | 128.551          | 128.551           |                       | 69.481           | 69.481            |                                 | 198.032           | 198.032           |
| <b>Total</b>                                      | <b>25.083.798</b>     | <b>9.857.737</b> | <b>34.941.535</b> | <b>13.408.638</b>     | <b>5.958.777</b> | <b>19.367.415</b> | <b>38.492.436</b>               | <b>15.816.514</b> | <b>54.308.950</b> |

## Saldo de Inversión financiada con el Préstamo BID N° 2052/OC-UR

(en millones de U\$S) al 31 de diciembre de 2011

| Componente, subcomponente, categoría              | Total del financiamiento |                   |                    | Inversión Acumulada al 31.12.11 |                   |                   | Sdo del Préstamo al 31/12/11<br>(no se incl.transf.) |                   |                   |
|---|--------------------------|-------------------|--------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|
|   | BID                      | Local             | Total              | BID                             | Local             | Total             | BID  | Local             | Total             |
| <b>Mejoramiento de Barrios</b>                    | <b>57.730.000</b>        | <b>27.755.097</b> | <b>85.485.097</b>  | <b>35.346.132</b>               | <b>14.378.909</b> | <b>49.725.041</b> | <b>22.383.868</b>                                    | <b>13.376.188</b> | <b>35.760.056</b> |
| <b>Intervenciones en Barrios</b>                  | <b>53.150.000</b>        | <b>26.318.891</b> | <b>79.468.891</b>  | <b>33.516.068</b>               | <b>13.515.658</b> | <b>47.031.726</b> | <b>19.633.932</b>                                    | <b>12.803.233</b> | <b>32.437.165</b> |
| Inversiones directas                              | 50.324.487               | 24.488.891        | 74.813.378         | 31.397.306                      | 12.832.339        | 44.229.644        | 18.927.181   | 11.656.552        | 30.583.734        |
| Obras complementarias                             | 2.025.513                | 1.820.007         | 3.845.520          | 2.025.513                       | 673.327           | 2.698.840         | 0  | 1.146.680         | 1.146.680         |
| Titulación  | 800.000                  | 9.993             | 809.993            | 93.249                          | 9.993             | 103.241           | 706.751  | 0                 | 706.752           |
| <b>Proyectos</b>                                  | <b>4.580.000</b>         | <b>1.436.206</b>  | <b>6.016.206</b>   | <b>1.830.065</b>                | <b>863.251</b>    | <b>2.693.316</b>  | <b>2.749.935</b>                                     | <b>572.955</b>    | <b>3.322.890</b>  |
| Formulación de proyectos ETM                      | 1.490.000                | 520.070           | 2.010.070          | 234.748                         | 51.024            | 285.772           | 1.255.252  | 469.046           | 1.724.298         |
| Formulación de proyectos consultorias             | 240.000                  | 216.136           | 456.136            | 1.301                           | 166.111           | 167.413           | 238.699  | 50.025            | 288.723           |
| Seguimiento y ejecución de proyectos ETM          | 2.454.245                | 324.611           | 2.778.856          | 1.198.260                       | 270.726           | 1.468.987         | 1.255.985  | 53.885            | 1.309.869         |
| Seguimiento y ejecución de proyectos consultorias | 395.755                  | 375.389           | 771.144            | 395.755                         | 375.389           | 771.144           | 0  | 0                 | 0                 |
| <b>Prevencion de Asentamientos</b>                | <b>7.900.000</b>         | <b>6.500.000</b>  | <b>14.400.000</b>  | <b>633.725</b>                  | <b>108.003</b>    | <b>741.727</b>    | <b>7.266.275</b>                                     | <b>6.391.997</b>  | <b>13.658.273</b> |
| Renovacion urbana Goes                            | 3.600.000                | 5.300.000         | 8.900.000          | 633.725                         | 108.003           | 741.727           | 2.966.275  | 5.191.997         | 8.158.273         |
| Lotes con servicio                                | 4.300.000                | 1.200.000         | 5.500.000          | 0                               | 0                 | 0                 | 4.300.000  | 1.200.000         | 5.500.000         |
| <b>Fortalecimiento Institucional</b>              | <b>2.300.000</b>         | <b>837.634</b>    | <b>3.137.634</b>   | <b>1.132.512</b>                | <b>335.514</b>    | <b>1.468.026</b>  | <b>1.167.488</b>                                     | <b>502.120</b>    | <b>1.669.608</b>  |
| UCP   | 70.000                   | 0                 | 70.000             | 0                               | 0                 | 0                 | 70.000   | 0                 | 70.000            |
| Fortalecimiento subejecutores                     | 1.590.000                | 477.979           | 2.067.979          | 745.433                         | 300.974           | 1.046.407         | 844.567  | 177.005           | 1.021.572         |
| Equipamiento                                      | 40.000                   | 22.021            | 62.021             | 0                               | 22.021            | 22.021            | 40.000   | 0                 | 40.000            |
| Fortalecimiento DINAVI -PNR                       | 600.000                  | 337.634           | 937.634            | 387.079                         | 12.520            | 399.599           | 212.921  | 325.114           | 538.036           |
| <b>Administración</b>                             | <b>2.070.000</b>         | <b>2.030.000</b>  | <b>4.100.000</b>   | <b>1.380.067</b>                | <b>994.088</b>    | <b>2.374.155</b>  | <b>689.933</b>                                       | <b>1.035.912</b>  | <b>1.725.845</b>  |
| Consultorias UCP                                  | 1.900.000                | 700.000           | 2.600.000          | 1.332.055                       | 453.028           | 1.785.084         | 567.945  | 246.972           | 814.916           |
| Gastos de funcionamiento                          | 0                        | 580.000           | 580.000            | 0                               | 312.032           | 312.032           | 0  | 267.968           | 267.968           |
| Viáticos  | 0                        | 20.000            | 20.000             | 0                               | 11.553            | 11.553            | 0  | 8.447             | 8.447             |
| Auditoría   | 70.000                   | 15.860            | 85.860             | 31.720                          | 15.860            | 47.580            | 38.280   | 0                 | 38.280            |
| Evaluación intermedia y final                     | 100.000                  | 20.000            | 120.000            | 16.291                          | 3.583             | 19.875            | 83.709   | 16.417            | 100.125           |
| Gastos administración PNUD                        | 0                        | 694.140           | 694.140            | 0                               | 198.032           | 198.032           | 0  | 496.108           | 496.108           |
| <b>Total</b>                                      | <b>70.000.000</b>        | <b>37.122.731</b> | <b>107.122.731</b> | <b>38.492.436</b>               | <b>15.816.514</b> | <b>54.308.950</b> | <b>31.507.564</b>                                    | <b>21.306.217</b> | <b>52.813.781</b> |

**Indicadores de Gestión al 31,12,11  
Ptmo. 2052**

**% de desembolsos del Ptmo** **55,16% BID**

|                               |            |
|-------------------------------|------------|
| total desembolsos al 31,12,11 | 38.612.203 |
| total financiamiento          | 70.000.000 |

**% de desem/%del pzo total transcurrido** **91,93% BID**

años  
5 100,00%  
3 60,00%

**% de cumplimiento de ejec financ del POA** **71,91% TOTAL**

**% de desvío en el pronóstico de desemb** **2,61%**

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| total desembolsos BID del 2011 | 12.866.316 |
| cronograma de desemb 2011      | 13.210.581 |



## Inversión Préstamo BID N° 2052/OC-UR - Detalle por Proyecto

Saldo al 31 de diciembre de 2011 (en US\$)

(en dólares estadounidenses)

| Etapa        | Proyecto                       | Departamento | Sub-ejecutor  | Inversión Total al 31.12.11                   |                |                |   |                |                  |                   |                   |                   |                       |                |                  |               |              |                |              |              |               |            |            |                  |              |              |              |
|--------------|--------------------------------|--------------|---------------|---|----------------|----------------|---|----------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|----------------|------------------|---------------|--------------|----------------|--------------|--------------|---------------|------------|------------|------------------|--------------|--------------|--------------|
|              |                                |              |               | Formulación de proyectos - ETM y Consultorías |                |                | Seguimiento y Ejecución de proyectos - ETM y Consultorías |                |                  | Inversión Directa |                   |                   | Obras Complementarias |                |                  | Titulación    |              |                | LOTES        | Conexiones   |               |            |            |                  |              |              |              |
|              |                                |              |               | BID   | Local          | Totales        | BID   | Local          | Totales          | BID               | Local             | Totales           | BID                   | Local          | Totales          | BID           | Local        | Totales        |              | Totales      | Viviendas     | Población  | Realojos   | Canastas de SSHH | Equipamiento | Saneamiento  | Agua         |
| Finalizado   | Salto Nuevo                    | Salto        | I.M.Salto     | -   | -              | -              | 0   | 1.961.578      | 806.983          | 2.768.561         | 171.299           | 51.131            | 222.430               | -              | -                | -             | 280          | 162            | 570          | 42           | 103           | 9          | 137        | 200              | 80           |              |              |
| Finalizado   | Santa Teresita                 | Canelones    | I.Canelones   | -   | 7.112          | 2.287          | 9.399   | 1.296.900      | 254.218          | 1.551.118         | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | 159          | 86             | 262          | 6            | 16            | 4          | 223        | 91               | 91           |              |              |
| Finalizado   | Don Bosco                      | Paysandú     | I.Paysandú    | -   | 122.275        | 29.572         | 151.847   | 821.111        | 367.498          | 1.188.609         | 2.039             | 449               | 2.488                 | -              | -                | -             | 87           | 76             | 275          | 14           | 54            | 3          | 74         | 41               | 61           |              |              |
| Finalizado   | 25 de Agosto- Santa María      | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | 107.998        | 24.021         | 132.019   | 1.975.037      | 713.079          | 2.688.116         | 56.227            | 12.848            | 69.075                | -              | -                | -             | 198          | 196            | 817          | 17           | 21            | 5          | 172        | 172              | 167          |              |              |
| Finalizado   | 17 metros                      | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | 91.924         | 20.250         | 112.174   | 1.522.108      | 1.130.747        | 2.652.855         | 137.132           | 46.435            | 183.567               | -              | -                | -             | 240          | 114            | 448          | 22           | 0             | 2          | 99         | 159              | 104          |              |              |
| Finalizado   | Barrios Unidos                 | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | 75.028         | 17.712         | 92.740  | 2.216.259      | 685.205          | 2.901.465         | 35.269            | 11.974            | 47.243                | -              | -                | -             | 194          | 167            | 682          | 21           | 44            | 6          | 156        | 159              | 143          |              |              |
| Finalizado   | 18 de Mayo-Juana de América    | Canelones    | I.Canelones   | -   | 275.636        | 60.738         | 336.374   | 2.458.883      | 809.969          | 3.268.852         | 249.852           | 69.860            | 319.711               | -              | -                | -             | 278          | 296            | 1016         | 18           | 64            | 5          | 253        | 78               | 154          |              |              |
| Finalizado   | Box y Merino                   | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | 151.297        | 33.665         | 184.962   | 3.978.686      | 1.463.800        | 5.442.485         | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | 317          | 285            | 1129         | 49           | 0             | 4          | 260        | 240              | 222          |              |              |
| Finalizado   | Misiones                       | Rivera       | I.Rivera      | -   | 63.976         | 19.769         | 83.745  | 1.176.595      | 434.760          | 1.611.355         | 37.302            | 10.894            | 48.196                | -              | -                | -             | 128          | 96             | 340          | 22           | 0             | 0          | 26         | 88               | 89           |              |              |
| Finalizado   | La Humedad                     | Rivera       | I.Rivera      | -   | 60.566         | 18.964         | 79.530  | 1.114.911      | 387.774          | 1.502.685         | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | 166          | 136            | 543          | 18           | 20            | 2          | 134        | 133              | 110          |              |              |
| Finalizado   | Los Eucaliptus                 | Paysandú     | I.Paysandú    | -   | 135.196        | 32.352         | 167.547   | 880.194        | 314.503          | 1.194.697         | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | 113          | 119            | 428          | 16           | 45            | 0          | 100        | 67               | 94           |              |              |
| Finalizado   | Cerro Carmelo                  | Colonia      | I.M.Colonia   | -   | -              | 64.748         | 64.748  | 813.419        | 298.916          | 1.112.335         | 41.070            | 14.127            | 55.197                | -              | -                | -             | 71           | 62             | 170          | 8            | 49            | 2          | 59         | 59               | 63           |              |              |
| Finalizado   | Asencio                        | Colonia      | I.M.Colonia   | -   | 1.603          | 122.827        | 124.430   | 2.534.874      | 862.840          | 3.397.713         | 588.098           | 216.770           | 804.868               | -              | -                | -             | 340          | 228            | 603          | 28           | 90            | 6          | 234        | 199              | 212          |              |              |
| Finalizado   | Echagoyen                      | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | 36.103         | 36.103         | 93  | 28.709         | 28.709           | 57.418            | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | 0            | 16             | 58           | 0            | 0             | 0          | 0          | 0                | 0            |              |              |
| En ejecución | 6 de Setiembre-Villa Holandesa | Canelones    | I.Canelones   | -   | 74.116         | 53.229         | 127.345   | 1.234.198      | 407.211          | 1.641.408         | 122.782           | 58.363            | 181.145               | -              | -                | -             | 143          | 104            | 369          | 7            | 78            | 5          | 302        | 269              | 302          |              |              |
| En ejecución | San Antonio                    | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | 103.349        | 211            | 103.560   | 3.540.198      | 1.402.210        | 4.942.407         | 234.714           | 73.985            | 308.699               | -              | -                | -             | 428          | 273            | 1007         | 55           | 119           | 0          | 264        | 264              | 245          |              |              |
| En ejecución | 19 de Abril-Las Retamas        | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | 99.247         | 22.152         | 121.399   | 1.703.188      | 584.271          | 2.287.459         | 148.800           | 56.836            | 205.636               | -              | -                | -             | 177          | 177            | 654          | 12           | 28            | 2          | 89         | 112              | 112          |              |              |
| En ejecución | Las Láminas                    | Artigas      | I.M.Artigas   | -   | 88.917         | 88.917         | 22.829  | 447.114        | 447.114          | 896.038           | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | 354          | 220            | 796          | 0            | 0             | 0          | 0          | 0                | 0            |              |              |
| En ejecución | Nuestros Hijos                 | Montevideo   | I.Montevideo  | 1.301   | 286            | 1.588          | 14.521  | 3.195          | 17.716           | 19.917            | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | 101          | 57             | 243          | 3            | 38            | 3          | 17         | 53               | 6            |              |              |
| En ejecución | 6 de Diciembre Norte           | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | -              | -              | 190.052   | 41.779         | 231.831          | 2.169.168         | 729.309           | 2.898.477         | 200.928               | 49.656         | 250.584          | -             | -            | 315            | 291          | 1243         | 38            | 51         | 3          | 302              | 269          | 302          |              |
| En ejecución | La Esperanza                   | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | -              | -              | 4.544   | 1.000          | 5.544            | 6.544             | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | 6.291        | 211            | 176          | 610          | 3             | 0          | 6          | 148              | 0            | 24           |              |
| P. Ejecutivo | San Antonio III                | Maldonado    | I.Maldonado   | -   | 4.633          | 4.633          | 311   | 311            | 0                | 0                 | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | 233          | 105            | 381          | 38           | 0             | 8          | 87         | 87               | 135          |              |              |
| P. Global    | Asociación Civil La Esperanza  | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | 166.926        | 166.926        | 0   | 0              | 0                | 0                 | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | 314          | 276            | 1118         | 51           | 0             | 0          | 0          | 0                | 0            |              |              |
|              | El Apero                       | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | 67.821         | 14.921         | 82.742  | 0              | 0                | 0                 | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | 397          | 218            | 794          | 0            | 0             | 0          | 0          | 0                | 0            |              |              |
|              | Isla de Gaspar                 | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | 63.334         | 63.334         | 17  | 17             | 0                | 0                 | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | -            | -              | -            | -            | -             | -          | -          | -                | -            |              |              |
|              | Mandubí                        | Rivera       | I.Rivera      | -   | 8.942          | 8.942          | 117   | 117            | 0                | 0                 | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | -            | -              | -            | -            | -             | -          | -          | -                | -            |              |              |
|              | San Francisco                  | Canelones    | I.Canelones   | -   | -              | -              | 5.593   | 5.593          | 0                | 0                 | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | -            | -              | -            | -            | -             | -          | -          | -                | -            |              |              |
|              | Barrio Anglo                   | Rio Negro    | I.M.Rio Negro | -   | -              | -              | 0   | 0              | -                | -                 | 231.521           | 231.521           | -                     | -              | 0                | -             | -            | -              | -            | -            | -             | -          | -          | -                | -            |              |              |
|              | Renovación Urbana Goes         |              |               | -   | -              | -              | 0   | 0              | -                | -                 | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | -            | -              | -            | -            | -             | -          | -          | -                | -            |              |              |
|              | Fondo de Refacción de Stock    | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | -              | -              | 268.423   | 268.423        | 0                | 0                 | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | -            | -              | -            | -            | -             | -          | -          | -                | -            |              |              |
|              | Guardería Inchalá              | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | -              | -              | 89.196  | 89.196         | 15.340           | 104.536           | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | -            | -              | -            | -            | -             | -          | -          | -                | -            |              |              |
|              | Manzana 860                    | Montevideo   | I.Montevideo  | -   | -              | -              | 101.409   | 101.409        | 17.950           | 119.359           | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | -            | -              | -            | -            | -             | -          | -          | -                | -            |              |              |
|              | Nvo.Amanecer-Titulación        |              |               | -   | -              | -              | 0   | 0              | 0                | 0                 | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | 6.291        | 6.291          | -            | -            | -             | -          | -          | -                | -            |              |              |
|              | Maldonado Nvo.-Titulación      |              |               | -   | -              | -              | 0   | 0              | 0                | 0                 | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | 13.115       | 13.115         | -            | -            | -             | -          | -          | -                | -            |              |              |
|              | Gastos vs-Consult. Titulación  |              |               | -   | -              | -              | 0   | 0              | 0                | 0                 | -                 | -                 | -                     | -              | -                | -             | 67.553       | 9.993          | 77.546       | -            | -             | -          | -          | -                | -            |              |              |
|              |                                |              |               | <b>236.049</b>                                | <b>217.135</b> | <b>453.184</b> | <b>1.578.440</b>  | <b>597.430</b> | <b>2.175.871</b> | <b>31.856.334</b> | <b>12.393.925</b> | <b>44.250.260</b> | <b>2.025.513</b>      | <b>673.327</b> | <b>2.698.840</b> | <b>93.251</b> | <b>9.993</b> | <b>103.244</b> | <b>5.244</b> | <b>3.936</b> | <b>14.556</b> | <b>488</b> | <b>820</b> | <b>75</b>        | <b>3.136</b> | <b>2.740</b> | <b>2.718</b> |