

## INFORME ANUAL DEL PROYECTO

2011

<b>Nombre del Proyecto:</b>	Programa de Integración de Asentamientos Irregulares (PIAI)
<b>Identificación del Proyecto</b>	
<b>Award:</b>	URU 01/018 – URU 09/001
<b>Project:</b>	-
<b>Componente del Programa:</b>	-
<b>Asociado en la implementación:</b>	Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente
<b>Fecha de inicio del Proyecto:</b>	01/12/2001
<b>Fecha prevista de finalización del Proyecto:</b>	31/12/2013
<b>Fecha del presente informe:</b>	Ejecución 2011
<b>Responsable del informe:</b>	Coordinador General Arq. Fernando Cabezudo

**SECCIÓN I. DESEMPEÑO GENERAL DEL PROYECTO  
CONTRIBUCIÓN AL LOGRO DE OBJETIVOS Y OBTENCIÓN DE PRODUCTOS**

1. Desde el comienzo del proyecto y hasta la fecha, ¿cuál es el grado de avance en la obtención de los productos esperados?

<b>Productos esperados del proyecto</b>	<b>Grado de avance hacia la obtención del producto (total, parcial, sin avance)</b>	<b>Elementos/indicadores que permiten verificar los avances logrados</b>
Producto 1 Mejoramiento de Barrios	Parcial	Con recursos del Préstamo (2052 OC-UR) se terminaron obras en 14 asentamientos donde residen 2249 hogares y 7987 personas, que representan al 32% de la población objetivo del Componente 1.
Producto 2 Estrategias de Prevención. Monitoreo y evaluación de resultados	Total	<p>Fondo de Garantía de Alquileres (Convenio PIAI – ANDA – BHU) integrado con el Fondo de Garantía de DINAVI (Convenio DINAVI – CGN) y en funcionamiento a nivel nacional. Se contrataron los técnicos necesarios para fortalecer la Unidad del Fondo Unificado de Garantías de Alquiler de la DINAVI.</p> <p>Todas las obras previstas del Proyecto de Renovación Urbana del Barrio Goes se encuentran en marcha. Se encuentran en ejecución 40 obras de refacción o mantenimiento del Stock de viviendas del barrio.</p> <p>175 lotes con servicios se encuentran en proceso de contratación de la empresa constructora.</p> <p>Nuevo Sistema informático de Gestión, Evaluación y Monitoreo del Programa instalado y en etapa de mantenimiento y ajuste.</p>
Producto 3 Fortalecimiento institucional	Total	<p>En el marco del Contrato de Préstamo 2052 se firmaron 6 convenios de participación con Subejecutores y 6 convenios con otros organismos del Estado que se suman a los 10 ya firmados con anterioridad en el contrato de Préstamo 1186.</p> <p>A diciembre de 2011, el Programa tiene</p>

		contratados 26 técnicos para mejorar las capacidades técnicas y operativas de los Subejecutores.
--	--	--

2. En su opinión, ¿cuáles han sido los principales factores que han contribuido al progreso o a la ausencia de progreso del proyecto?

- Mejoras en la coordinación institucional con otras dependencias estatales.
- Personal técnico y no técnico comprometido profesionalmente con el Programa.
- El Programa es prioritario para el MVOTMA.
- La población demuestra alta receptividad a los proyectos y participa activamente en la ejecución de los mismos.
- La ejecución del Contrato de Préstamo 2052 OC-UR avanza sobre lo aprendido en el desarrollo del primer préstamo, lo cual permite agilizar procedimientos, actuar anticipadamente frente a las posibles dificultades y adecuar la estructura funcional de la UCP a los nuevos requerimientos del Programa.

3. ¿Cuáles son los principales logros del Proyecto en relación con su/s objetivo/s inmediato/s?

<b>Objetivos Inmediatos</b>	<b>Logros alcanzados</b>
1. Finalizar proyectos de regularización en curso.	En 2011 se finalizan obras en 9 proyectos (13 asentamientos), en los cuales viven 1.486 hogares, con 5.207 personas:  18 de mayo - Juana de América 25 de Agosto - Santa María de Colón Asencio Los Eucaliptus Boix y Merino Cerro Carmelo Misiones 19 de Abril – Las Retamas – La Falda Echagoyen
2. Continuar obras iniciadas en 2010.	Durante 2011 continuaron obras de mejoramiento en 2 proyectos (3 asentamientos), en los cuales viven 424 hogares, con 1.376 personas:  6 de Setiembre – Villa Holandesa San Antonio
3. Iniciar obras en proyectos de regularización.	En 2011 se iniciaron obras de regularización en 6 proyectos, donde viven 1.123 hogares y 4.385 personas.  6 de Diciembre Norte Echagoyen Jardines de las Torres Las Láminas Nuestros Hijos 19 de Abril – Las Retamas (ampliación)

4. Aprobar Proyectos Ejecutivos de regularización y licitar las obras.	<p>En 2011 se procesa una licitación de obras de regularización (1 asentamiento) donde viven 174 hogares y 626 personas.</p> <p>La Esperanza</p> <p>Se realiza la ampliación de la obra de 19 de Abril – Las Retamas – La Falda para atender la situación de otros asentamientos del entorno en donde viven 61 hogares y 243 personas.</p>
5. Firmar contratos con Equipos Técnicos Multidisciplinarios para la intervención en nuevos asentamientos	<p>A diciembre de 2011 6 Proyectos se encuentran en distintos niveles de avance de la formulación de Proyectos Globales y Ejecutivos. En los asentamientos involucrados residen 1.202 hogares y 4.488 personas:</p> <p>6 de Diciembre Sur Asociación Civil Esperanza Cerro del Estado El Apero y Nuevo Colón San Antonio III Santa María de Piedras Blancas</p>
5. Contratación de Firmas Consultoras para la elaboración de los proyectos ejecutivos	<p>A diciembre de 2011 se encuentran en proceso de contratación las Firmas Consultoras para la elaboración de 6 Proyectos de regularización que comprenden acciones en 10 asentamientos en los cuales residen 714 hogares y 2.721 personas:</p> <p>Campichuelo – Itapé El Tanque – Villa Prosperidad Mahilos - Municipal 18 Parque Cauceglia – Nuevo Cauceglia – Villa Libre Vecinal 28 – La Estrella Lavalleja</p> <p>Se encuentran también en proceso de contratación las firmas consultoras que realizarán los proyectos de las muestras en las 2 áreas precarias de Montevideo y Canelones en las cuales residen 3.039 hogares y 13.458 personas:</p> <p>La Paloma Pando Norte</p>
6. Aprobación de Nuevos Perfiles de Proyecto.	<p>En 2011 el Programa convoca a las intendencias para la elaboración y presentación de nuevos Perfiles de Proyecto ante la intención del Gobierno de suscribir una nueva fase del CCLIP con el BID a partir de 2014. En el año se presentaron y aprobaron por el BID 3 perfiles de proyecto que comprenden 390 hogares y 1731 personas:</p> <p>Lavalleja en Montevideo, Barrio Argigas en Salto, Las Láminas en Bella Unión.</p>
7. Evaluar y Monitorear las acciones y Gestión del Programa	<p>El Sistema de Evaluación y Monitoreo de Gestión informatizado se encuentra en etapa de mantenimiento y ajuste. Su implementación permitirá automatizar los procedimientos administrativos y de seguimiento de la ejecución.</p>
8. Mejora de la calidad de vida	<p>Durante el año se firmaron 3 nuevos convenios con organismos públicos:</p>

<p>de la población residente en Asentamientos en coordinación con otras dependencias del estado y con la participación de los beneficiarios.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Con el Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay para la transferencia de los terrenos en los que se encuentra el asentamiento Echagoyen de Montevideo y posibilitar las obras de mejoramiento de viviendas a ser realizadas en el barrio.</li> <li>- Con la Intendencia Departamental de Artigas con el objetivo de acordar las condiciones para la participación en el Programa y la financiación de los componentes 1 y 3 del mismo.</li> <li>- Con la Agencia Nacional de Viviendas para la colaboración técnica en la compra de viviendas usadas en el mercado formal.</li> </ul>
<p>9. Prevenir el crecimiento de los asentamientos existentes y colaborar con la disminución de la tasa de formación de nuevos asentamientos</p>	<p>En 2011 se seleccionaron el resto de los proyectos que suman un total de 178 lotes, los cuales sumados a los 72 anteriores totalizan los 250 lotes a ser financiados por el Programa:</p> <p>Río Branco (23 lotes),  Paso de los Toros (34 lotes),  Nuevo Paysandú (24 lotes),  Guichón (16 lotes),  Piriápolis (40 lotes),  Young (15 lotes),  Fray Bentos (26 lotes).</p> <p>De la totalidad de los 250 lotes para todo el país, actualmente 175 se encuentran en proceso licitatorio de la empresa constructora para realizar las infraestructuras y/o las viviendas cáscara.</p> <p>En el proyecto de Renovación Urbana del Barrio Goes se alcanzaron los siguientes objetivos:  2 obras finalizadas (peatonal y ampliación guardería Inchalá),  1 obra comenzada (explanada del Mercado Agrícola),  1 proyecto ejecutivo terminado para comenzar la licitación (Plaza de Deportes N°2)  40 préstamos para mejora y refacción de vivienda aprobados y en ejecución y 50 solicitudes en estudio.</p>
<p>10. Estudiar y formular las condiciones de acceso de los hogares a la titularidad de los predios y elevarlas a consideración.</p>	<p>A través del Convenio con la Asociación de Escribanos del Uruguay continuaron los procesos de traspaso de propiedad a los beneficiarios en Montevideo y Maldonado. A su vez, las intendencias de Florida y Cerro Largo comenzaron también la firma de los títulos de propiedad y las intendencias de Paysandú, Artigas, Canelones, Rivera, Río Negro, Durazno y Colonia avanzan en las medidas necesarias para garantizar este acceso.</p> <p>Se contrató un equipo técnico social para trabajar en las acciones tendientes a la titulación de los barrios del MVOTMA ejecutados en el Préstamo 1186 por la DINOT. Se encuentran muy avanzadas las gestiones para la titulación de los barrios Nuevo Amanecer y La Esperanza.</p>
<p>11. Realizar una revisión periódica del plan de trabajo, adecuando los contenidos del mismo a las condiciones de evolución de la realidad y elevarla a consideración.</p>	<p>Semestralmente se revisa la planificación de acciones y se informan oportunamente al Banco Interamericano de Desarrollo los cambios en plazos y previsiones, a través de Informes Semestrales, Plan Operativo Anual, y Plan de Adquisiciones.</p>
<p>12. Promover y/o fortalecer las organizaciones barriales.</p>	<p>En 2011, todos los proyectos y obras iniciadas cuentan con proyectos sociales que actúan simultáneamente con la ejecución de las obras físicas.</p>

13. Atender problemas sociales específicos en el asentamiento y articular con otros programas.	Los proyectos que se desarrollan en 2011 incluyen acciones específicas sobre salud comunitaria, seguridad en obra, violencia doméstica, ofertas educativas a niños/as y adolescentes y educación ambiental. Durante 2011 se han incorporado también acciones tendientes a la capacitación e inserción laboral en coordinación con el MTSS, INEFOP y FOCAP. También se han realizado coordinaciones con el Programa de Microfinanzas de OPP y el MIDES para capacitar y financiar micoemprendimientos productivos en los territorios en los que se trabaja. Este tipo de acciones son parte de los procesos de acompañamiento que realizan los equipos en sus estrategias de intervención integral.
14. Educar para el mantenimiento y conservación de las obras	Se realizaron actividades relacionadas al uso y mantenimiento de obras en asentamientos, con talleres y folletos.
15. Apoyar la solución de problemas legales de los beneficiarios.	En este año se implementaron los criterios generales acordados para regular la movilidad de las familias en los asentamientos con proceso de regularización iniciado, de forma de acompañar la realidad de las mismas.
16. Apoyar la conformación de comisiones de acompañamiento de obras.	Todos los asentamientos que pasaron por la etapa de obra en 2011 contaron con una Comisión de Seguimiento de Obras democráticamente electa y funcionando regularmente.
17. Construir las viviendas necesarias para las familias que deben ser realojadas por motivos físicos o sociales.	En los asentamientos terminados en 2011 se entregaron 278 viviendas, de las cuales el Programa financió 159, en los barrios 18 de mayo - Juana de América, 25 de Agosto - Santa María de Colón, Asencio, Barrio Los Eucaliptus, Boix y Merino, Cerro Carmelo y Misiones.  En todos estos casos se siguieron los procedimientos de asesoramiento y consulta durante el proceso de realojo especificados en la Guía de Formulación de Proyectos.
18. Construir equipamientos barriales y espacios públicos en los asentamientos intervenidos	En los asentamientos con obras durante 2011 se entregaron 21 equipamientos barriales y espacios públicos que se encuentran habilitados y en funcionamiento (salones de usos múltiples, clubes de niños, centros juveniles, centros de salud, plazas y canchas deportivas).

4 ¿Quiénes son los beneficiarios del Proyecto, y cuáles son las opiniones de los mismos en lo que respecta al Proyecto? (Por favor, **DETALLAR SEGÚN DISTINTOS TIPOS DE BENEFICIARIOS**)

Durante el año 2010 se realizó una investigación específica para evaluar el desempeño del Programa en la construcción de viviendas para realojos. Siguiendo el mismo criterio de la investigación antecedente del mismo tipo realizada en 2007, el estudio abarcó todas las viviendas construidas por el Programa 1186, alcanzando una cantidad de 319 casos efectivos.

En 2011 se realizó una primera presentación de los resultados, que será revisada y complementada con un análisis conjunto con el trabajo de 2007. En términos generales se destaca que las cantidades de ventas o alquileres de viviendas por parte de sus beneficiarios no son significativas. Las familias beneficiarias han ampliado sus viviendas en diversas formas, destacándose la construcción de dormitorios (18% de las viviendas contaban con un nuevo dormitorio, alcanzando un promedio de 12 metros cuadrados).

El estado de conservación y mantenimiento de las viviendas es muy dispar, destacándose que aproximadamente un tercio de las viviendas presentaban algún tipo de problema en el funcionamiento de las instalaciones eléctricas y/o sanitarias.

Los beneficiarios fueron consultados sobre su participación en el proceso de construcción, y sobre su opinión respecto de la vivienda que recibieron, encontrándose tasas menores a las esperadas en cuanto a la participación en general, a la vez que muy buenos índices de aprobación de la vivienda.

El informe final de este estudio presentará un análisis detallado y buscará identificar los determinantes principales de estos resultados.

5. Hasta la fecha, ¿qué enseñanzas positivas y negativas pueden extraerse de la ejecución del Proyecto?

<b>Enseñanzas Positivas</b>	<b>Enseñanzas Negativas</b>
1. El nuevo Reglamento Operativo toma en cuenta la recomendación surgidas de sucesivas investigaciones contratadas por el programa y de la propia experiencia, acerca de la necesidad de sobrepasar los límites de los asentamientos para favorecer los procesos de integración barrial.	1. Se mantienen las dificultades operacionales para responder en el corto plazo a imprevistos originados por incumplimiento de terceros.
2. El trabajo de coordinación institucional sostenido y con objetivos precisos de mediano plazo permite llegar a resultados exitosos (por ejemplo, el proceso hacia la entrega de títulos en Montevideo, Maldonado, Florida, Cerro Largo y asentamientos propiedad del MVOTMA).	2. La titulación una vez finalizada la intervención del Programa continúa siendo un producto que depende de diversos agentes, entre los que se destacan los Gobiernos Departamentales y por lo tanto el ritmo del trabajo hacia su concreción es sensible a la prioridad que éstos le asignen en sus agendas.
3. El Programa identificó y caracterizó a la población objetivo de la nueva etapa a través de un completo estudio de la situación en el país, que brinda información básica para diseñar los futuros proyectos de regularización. En la actualidad se está a la espera de los resultados del Censo de población y viviendas de 2011 que permitirá la obtención de resultados actualizados en todo el país.	3. Frecuentemente los tiempos esperados para el logro de objetivos que dependen fuertemente de la acción de otros organismos estatales han sido optimistas a la vista de algunos resultados.

## SECCIÓN II. MONITOREO DE LAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS DURANTE EL AÑO 2011

6. El monitoreo permanente del Proyecto resulta fundamental para una buena gestión del mismo, y por lo tanto, para el logro de los resultados previstos con un uso eficiente de los recursos. A tal fin, el Plan Anual de Trabajo (PAT) prevé una matriz de monitoreo de las actividades realizadas durante el año hacia el logro de los productos. Por favor, complete la siguiente matriz, con excepción de la columna 7, de uso interno de la Oficina.

(1) PRODUCTOS DEL PROYECTO ESPERADOS	(2) METAS 2011 <i>Utilizar las metas establecidas en la Matriz de Resultados del Documento de Proyecto (cuando corresponda)</i>	(3) INDICADORES Y MEDIOS DE VERIFICACIÓN	(4) ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERIODO	(5) RESULTADOS DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS	(6) STATUS DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACTIVIDADES <i>totalmente o parcialmente</i>	(7) ADELANTO HACIA EL LOGRO DE LOS PRODUCTOS DEL CP <i>De uso interno de la Oficina</i>
<b>PRODUCTO 1:</b> Unidad de coordinación del Programa funcionando eficientemente para hacer lo más fluida posible la implementación del nuevo Contrato de Préstamo	<b>Meta 1</b> Sostener y consolidar el espacio de articulación y seguimiento de la gestión con los subejecutores principales del Programa: Montevideo y Canelones.  <b>Meta 2</b> Identificación y puesta en funcionamiento de la estructura técnico – administrativa adecuada a las exigencias del nuevo programa.	<b>INDICADOR 1.1:</b> Las nuevas directrices de trabajo acordadas en el Contrato de Préstamo 2052 OC-UR afirman el rol articulador del Programa.  <b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b> Contrato de Préstamo 2052OC-UR  <b>INDICADOR 1.2:</b> Los técnicos del Programa logran cumplir con las metas de definición del Reglamento Operativo del nuevo Programa en forma eficiente.  <b>MEDIO DE</b>	Contratación de consultores para los cargos vacantes en la UCP.  Contratación de consultores para Fortalecimiento Institucional de las Intendencias de Mdeo. Y Canelones.  Consultoría de re-diseño del sistema informático de Gestión y Monitoreo del Programa en proceso de cierre y puesta a punto.  Se encuentran aprobados por el	El nuevo Programa define su población objetivo a partir del resultado de la consultoría de Caracterización de áreas precarias.  Se realizó una actualización de la información con las intendencias departamentales.  Sistema informático de Gestión, Evaluación y Monitoreo en funcionamiento en etapa de mantenimiento y ajustes.	Totalmente.  Totalmente.  Parcialmente.  Parcialmente.	

	<p><b>Meta 3</b> Mecanismo definido de complementación y contrapartes de otros organismos del Estado con programas y recursos asignados a los territorios de intervención del PMB - PIAI.</p> <p><b>Meta 4</b> Re-diseño del Sistema de Gestión Evaluación y Monitoreo del Programa.</p> <p><b>Meta 5</b> Realizar la contratación de las Firmas Consultoras que realizarán los proyectos de las dos Áreas Precarias (Montevideo y Canelones).</p>	<p><b>VERIFICACIÓN:</b> Registros del Programa</p> <p><b>INDICADOR 1.3:</b> 6 convenios con otros organismos del estado firmados y 6 convenios con subejecutores en el contrato de Préstamo 2052.</p> <p><b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b> Registros del Programa</p> <p><b>INDICADOR 1.4:</b> Consultoría de diseño del SGEyM en proceso.</p> <p><b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b> Informes de Consultorías de Evaluación SGEyM (Quanam-KPMG).</p> <p><b>INDICADOR 1.4:</b> Evaluación de realojos construidos en el marco del Programa 1186.</p> <p><b>INDICADOR 1.5:</b> Firmas Consultoras contratadas.</p> <p><b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b></p>	<p>BID los términos de referencia y pliego para la contratación en 2012 de la Firma Consultora que realizará la evaluación intermedia del Programa.</p> <p>El nuevo Sistema de Gestión Evaluación y Monitoreo se encuentra parcialmente operativo.</p> <p>Trabajo de campo abarcando una totalidad de 319 viviendas en todo el país.</p> <p>Proceso de selección comenzado: Firmas seleccionadas en proceso de negociación de precios de los contratos.</p>	<p>La consultoría de SGEyM entrega subproductos que ayudan a la revisión de los procedimientos actuales de gestión.</p> <p>Informe final de la investigación en elaboración.</p> <p>Firmas seleccionadas para comenzar los trabajos de consultoría en 2012.</p> <p>10 Perfiles de</p>	<p>Parcialmente.</p> <p>Parcialmente.</p> <p>Parcialmente.</p>	
--	--	--	---	---	--	--

	<p><b>Meta 6</b> Ampliar la cartera de proyectos a ser atendida por el componente de Mejoramiento Barrial del Programa.</p>	<p>Registros del Programa. <b>Indicador 1.6:</b> Contar con nuevos proyectos con la no objeción del BID para comenzar en 2012.</p> <p><b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b> Registros del Programa.</p>	<p>Convocatoria de las intendencias para la presentación de nuevos Perfiles de Proyecto de barrios.</p>	<p>Proyecto presentados por las intendencias, 3 de ellos ya cuentan con la no objeción del BID.</p>	<p>Parcialmente.</p>	
<p><b>PRODUCTO 2:</b> Incentivar la oferta de viviendas para familias de bajos ingresos en el mercado formal, para contribuir a la prevención de nuevos Asentamientos.</p>	<p><b>Meta 1</b> Fondo de Garantías de Alquileres (FGA) unificado y en pleno funcionamiento.</p>	<p><b>INDICADOR 2.1:</b> FGA (DINAVI) operando en todo el país.</p> <p>Sistema de subsidios funcionado.</p> <p>Avances en la definición de políticas de mejoramiento y conservación del stock habitacional.</p> <p><b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b> Informes de resultados del FGA (DINAVI).</p>	<p>Mantenimiento del fortalecimiento institucional mediante la contratación de consultores para apoyar el FGA.</p>	<p>El sistema de garantías de alquileres crece mes a mes de forma sostenida en la cantidad de consultas, certificados de garantía entregados y contratos de alquiler firmados.</p>	<p>Totalmente.</p>	
<p><b>PRODUCTO 3:</b> Diseñar experiencias demostrativas en prevención de Asentamientos, a través de la recuperación de un área central consolidada en</p>	<p><b>Meta 1</b> Contratación de técnicos para elaboración de reglamentos y proyectos necesarios para la implementación de los productos del Componente de Prevención.</p>	<p><b>Indicador 3.1:</b> 5 Técnicos contratados y en funciones.</p> <p><b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b> Registros del Programa</p>	<p>Elaboración del Reglamento de funcionamiento para el Fondo de Refacción de viviendas.</p>	<p>Firma de Convenio entre UCP e IMM para operar el Fondo.</p> <p>Aprobación del Reglamento por parte del BID.</p>	<p>Totalmente.</p>	

<p>Montevideo, (Goes), fondos para financiar mejoramiento de vivienda para puesta en alquiler, y Lotes con Servicios</p>	<p><b>Meta 2</b> Realización de obras de equipamientos barriales y espacios públicos en Goes.</p>	<p><b>Indicador 3.2:</b> Contratos firmados con empresas constructoras para la realización de las obras.</p> <p><b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b> Contratos firmados.</p>	<p>2 obras finalizadas (peatonal y ampliación guardería Inchalá), 1 obra comenzada (explanada del Mercado Agrícola), 1 proyecto ejecutivo terminado para comenzar la licitación (Plaza de Deportes N°2)</p>	<p>Obras de mejoramiento de equipamientos y espacios públicos realizadas.</p>	<p>Parcialmente.</p>		
	<p><b>Meta 3</b> Firmar los contratos para la refacción de viviendas en la zona de Goes.</p>	<p><b>Indicador 3.3:</b> Firmas de los préstamos de solicitud al Fondo de Refección de Stock.</p> <p><b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b> Contratos de préstamos firmados.</p>	<p>40 préstamos para mejora y refacción de vivienda aprobados y en ejecución y 50 solicitudes en estudio.</p>	<p>Obras de mejoras de viviendas realizadas.</p>	<p>Parcialmente.</p>		
	<p><b>Meta 4</b> Selección y ejecución de los proyectos de Lotes con Servicios en todo el país.</p>	<p><b>Indicador 3.4:</b> Selección de los 250 lotes con servicios a ser adjudicados en todo el país.</p> <p><b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b> Actas de las comisiones evaluadoras.</p>	<p>Se realizó una segunda convocatoria a proyectos de lotes con servicios y se adjudicaron la totalidad de los lotes.</p>	<p>Firma de todos los Convenios entre las Intendencias -DINAVI y PIAI.</p>	<p>Totalmente.</p>		
			<p>Se encuentran en proceso de adjudicación a la firma constructora 175 de los 250 lotes.</p>	<p>Adjudicación de las licitaciones de lotes con servicios a las empresas constructoras.</p>	<p>Parcialmente.</p>		

- (1) **PRODUCTO ESPERADO.** En esta columna deberá indicar todos aquellos productos en los que el Proyecto desarrolló actividades durante el año.
- (2) **METAS 2011.** Esta columna debe ser completada sólo en aquellos casos en que el logro del Producto exceda el año.
- (3) Los **INDICADORES** son los que demostrarán si se han conseguido o no las metas hacia la obtención del Producto. Deben ser cuantificables y tener claro el horizonte temporal en el cual se espera su materialización. Los **MEDIOS DE VERIFICACIÓN** son los registros que constituyen la fuente de información que alimenta la construcción del indicador.
- (4) **ACTIVIDADES REALIZADAS.** En esta columna se debe listar todas las actividades realizadas durante el año en relación al producto correspondiente y a la/s meta/s anual/es. El grado de detalle en la formulación de las actividades es variable y dependerá de cada proyecto. Se recomienda aquel nivel de enumeración que permita una visión comprensiva del trabajo realizado en el año
- (5) **RESULTADOS DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS.** En esta columna se debe expresar en forma cualitativa lo logrado con las actividades realizadas durante el año. Asimismo se deben describir los resultados cuantitativos que tengan que ver con los indicadores propuestos para en el período.
- (6) **STATUS DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACTIVIDADES:** Dado que el logro del producto se obtiene en un período superior al que se informa en la matriz de monitoreo, en esta columna se debe anotar en qué grado se han completado las actividades: totalmente, parcialmente o no completadas (cuando aún se encuentran en ejecución).
- (7) Esta columna es de uso interno de la Oficina y NO debe ser completado por el Asociado en la Implementación.

7. ¿En qué medida las actividades previstas para el año y los insumos utilizados han sido eficientes en la obtención de resultados hacia el logro de los productos?

En 2011 se ejecutaron 100% de los recursos de contraparte local y se estima que entre el 95% y 100% de los recursos del BID, de acuerdo a lo previsto en el Plan Operativo Anual. El porcentaje de los recursos económicos asignados al Programa en 2011 destinado a la intervención directa en el territorio está dentro de los parámetros acordados con las contrapartes.

Durante el año 2011 la gestión se concentró fuertemente en desarrollar los procesos de obras licitadas durante el año 2010, alcanzándose la finalización de la totalidad de las obras previstas del componente de Mejoramiento Barrial.

Por otra parte de la componente de Prevención, subcomponente lotes con servicios, si bien no se alcanzó el objetivo de comenzar la ejecución de las obras, ya se encuentran en proceso de contratación las obras de 175 lotes en un total de 250. En el subcomponente de Revitalización de Goes se encuentran en marcha todas las obras previstas y en ejecución las obras de refacción de viviendas.

8. Por favor describa los riesgos que fueron identificados durante la ejecución del proyecto en el año 2011 (*por riesgo entendemos una circunstancia, condición o evento externo que puede potencialmente comprometer la ejecución futura del proyecto*) y las acciones tomadas para mitigar dichos riesgos.

<b>Riesgos identificados</b>	<b>Acciones tomadas para mitigarlos</b>
Se ha evidenciado que las iniciativas legales requeridas para entregar títulos de propiedad a los beneficiarios son sensibles a las agendas administrativas y prioridades de los Gobiernos Departamentales, lo cual puede retrasar su efectivización.	Desde el Programa se pone a disposición toda la ayuda posible a los GD (logística, legal y financiera) para efectivizar este último paso en el proceso de regularización de la manera más rápida posible.
La Ley de Ordenamiento Territorial recientemente aprobada no permite fraccionar lotes con dimensiones menores a 300 metros cuadrados si no está aprobada la normativa departamental exigida.	Se incluyó un artículo en la Ley de Rendición de Cuentas que permite fraccionar con dimensiones menores para programas de regularización de asentamientos que se hayan iniciado con anterioridad a la aprobación de la Ley de O. T.
Dificultades técnico-administrativas en los subejecutores para gestionar en los plazos comprometidos las etapas del ciclo de proyectos.	Apoyo en RR HH y materiales vía fortalecimiento institucional para incrementar capacidad de gestión, concreción de instancias de articulación a nivel de autoridades para mejorar las condiciones para la toma de decisión a los cargos ejecutores de cada proyecto.
La industria de la construcción se encuentra en un período de mucha actividad, lo cual puede disminuir su interés por el programa y elevar los costos de las obras.	Se realizó una reunión con las cámara de la construcción y empresas constructoras con el fin de escuchar sugerencias que fueron incorporados a los Pliegos de Selección y Contratación.
El Programa estaba llegando a la consideración de la totalidad de los Proyectos de su cartera, quedando únicamente aquellos con mayores dificultades para su implementación.	Rescisión de los contratos con el ETM Inypsa-Ductor de los proyectos de Cerro del Estado y Santa María de Piedras Blancas y avances sustanciales con la Intendencia de Maldonado por el proyecto de San Antonio III. Convocatoria a las intendencias para la presentación de nuevos

proyectos de mejoramiento barrial al Programa.
--

9. ¿Cuáles han sido los principales problemas de ejecución del proyecto encontrados durante el año, y qué acciones se han tomado para resolverlos

Principales problemas de ejecución/gestión del Proyecto	Acciones tomadas	Responsable
Articular en tiempos y prioridades la complementación de recursos en un mismo territorio sigue siendo un eje de intercambio y negociación, que presenta avances sustantivos, pero no suficientes.	Se continúa con la intensificación de las instancias de coordinación institucional, ampliando a la vez la cantidad de convenios firmados.	UCP – Subejecutores – otros organismos del Estado.
Las líneas de corte económicas existentes en el Reglamento Operativo del Programa 2052 son muy restrictivas y complejas.	Estudio de los costos de los proyectos y negociación frente al BID para realizar cambios en el Reglamento Operativo para que se aprueben líneas de corte más adecuadas a los costos reales de las obras.	UCP - BID
Pocos proyectos aprobados con posibilidades de financiación.	Se realizaron los procedimientos para comenzar la fase de preinversión en aquellos proyectos en los que no había comenzado el proceso para el mejoramiento barrial. Convocatoria a las intendencias de todo el país para la presentación de nuevos Perfiles de Proyecto.	UCP-Intendencia de Montevideo.  UCP – Intendencias Departamentales.

10. ¿El Proyecto ha desarrollado nuevas alianzas con organismos del sector público, sector privado, ONG, etc. para la obtención de sus productos, o ha profundizado alianzas anteriores? EN CASO AFIRMATIVO, por favor indique los socios con los que ha trabajado durante el año y el rol que éstos han desempeñado en cada caso.

A partir de 2009 el Programa participa en el Proyecto Piloto denominado “Canasta Energética”, en conjunto con el MIDES y MIEM (a través de la DNETN), en coordinación con el MVOTMA (DINAVI) y las empresas públicas UTE, ANCAP y OSE, que busca estudiar mecanismos para hacer más eficiente el consumo de energía en la población más vulnerable, modificando su matriz de consumo, por la vía de reducir el consumo eléctrico y facilitar su acceso al gas. El PMB participa en este Proyecto desde su conformación, contribuye en la selección de los asentamientos donde se realizará la experiencia piloto y donde se comenzará su implementación. El MIDES contratará el equipo técnico para comenzar en estos barrios durante el año próximo.

En este año se firmaron cuatro nuevos convenios con organismos del estado:

- En el mes de febrero se firmó un convenio con el Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay con el objetivo de permitir la realización de obras de mejoramiento de vivienda y la posterior transferencia de la propiedad para el asentamiento Etchagoyen de Montevideo.

- En el mes de julio se firmaron dos convenios con la Intendencia Departamental de Artigas:  
Uno de ellos es con el objetivo de establecer las condiciones para la participación de la Intendencia como Subejecutor del Programa.  
El otro tiene como objetivo la transferencia de la propiedad del terreno en el que se emplaza el asentamiento Las Láminas en Bella Unión y la realización de la transferencia del dinero para las canastas de materiales de este asentamiento.
  
- En el mes de agosto se firmó un convenio con la Agencia Nacional de Vivienda con el objetivo de la coordinación y realización de acciones conjuntas entre el PMB y la ANV para la adquisición de viviendas usadas en el mercado para realojos de familias del Programa.

Paralelamente, se utilizan permanentemente los convenios firmados anteriormente con diversos organismos como parte del funcionamiento cotidiano del Programa (OSE, UTE, Intendencias Municipales, MIDES, INAU, UTU, BPS (Turismo Social), LATU, ANEP, MTSS, Ministerio del Interior, UDELAR, FOCEM, Asociación Nacional de Escribanos, Plan Ceibal).

### SECCIÓN III PLANIFICACIÓN DEL AÑO 2012

11. Pensando ahora en la programación anual del 2012, ¿cuáles son las metas que se espera alcanzar en el año hacia el logro de los productos esperados? Por favor identifique los indicadores que demostrarán el avance hacia el logro del producto durante el año y los medios para su verificación. Con la información proporcionada se completarán las tres primeras columnas de la matriz de monitoreo a ser utilizada durante el año 2012.

Productos esperados	Metas 2010	Indicadores y medios de verificación
Producto 1: Finalización de obras de mejoramiento barrial	7 obras finalizadas	Sistema de Gestión y Monitoreo del Programa.
Producto 2: Firma de contratos con empresas constructoras de mejoramiento barrial	6 contratos firmados	Sistema de Gestión y Monitoreo del Programa.
Producto 3: Firma de contratos con firmas consultoras para iniciar la fase de preinversión de nuevos proyectos de mejoramiento barrial.	8 contratos con firmas consultoras firmados	Sistema de Gestión y Monitoreo del Programa.
Producto 4: Nuevos perfiles de proyecto aprobados por el BID.	8 nuevos perfiles de proyecto aprobados por el BID e iniciada la fase de preinversión.	Sistema de Gestión y Monitoreo del Programa.
Producto 5: Firma de contratos con empresas constructoras para la realización de los proyectos de lotes con servicios.	7 contratos con empresas constructoras firmados	Sistema de Gestión y Monitoreo del Programa.
Producto 6: La totalidad de las obras de mejoramiento del barrio Goes iniciadas y la totalidad de los préstamos para refacción del stock de viviendas del barrio	3 nuevos contratos con empresas constructoras firmados y la totalidad de las solicitudes de préstamos asignados.	Sistema de Gestión y Monitoreo del Programa.

firmados.		
Producto 6: Continuar la coordinación interinstitucional con organismos públicos y privados	Convenios de cooperación específicos firmados.	Sistema de Gestión y Monitoreo del Programa
Producto 5: Continuar la coordinación de acciones a la interna del MVOTMA en particular con DINAVI.	Convenios de cooperación firmados.	Sistema de Gestión y Monitoreo del Programa.

(En caso de ser necesario, agregue líneas a la tabla)

## SECCIÓN IV

## ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

12. ¿Usted considera que el proyecto logrará su sostenibilidad una vez finalizada la cooperación técnica encauzada?

La concertación entre los organismos estatales con incidencia en el territorio a regularizar es requisito previo para aprobación de un proyecto de intervención bajo el Reglamento Operativo del nuevo Programa (Contrato de Préstamo 2052 OC-UR). La sustentabilidad de las operaciones del Programa queda así garantizada cada vez que los se inicie un proyecto, lo cual permitirá asegurar la convergencia de las acciones en el territorio y las perspectivas estratégicas de los organismos actuantes.

El Reglamento establece también que el Programa entrega las obras a los gobiernos departamentales y organismos públicos correspondientes, que son encargados a la vez de su mantenimiento y puesta en marcha, garantizando así su continuidad e integración a las estrategias nacionales y locales de dichas instituciones.

13.Cuál es la estrategia de sostenibilidad del Proyecto, y qué medidas se están llevando a cabo para lograr dicha sostenibilidad?

Dado que los Gobiernos Departamentales juegan un rol preponderante en el esquema de articulación que establece el nuevo Programa, el PMB se ha concentrado en fortalecer sus capacidades técnicas y se han instrumentado instancias de coordinación con la finalidad de consensuar procedimientos y ordenar prioridades en la agenda de tareas que implica la implementación de los Proyectos que servirán como Muestra de la nueva modalidad, en Canelones y Montevideo.

Por otra parte, el Programa continúa con la estrategia de fortalecimiento de las capacidades de gestión de las comunidades locales como línea central de trabajo en las intervenciones territoriales, lo cual es considerado fundamental para la sostenibilidad del proceso de mejora barrial.

La inserción institucional del Programa al MVOTMA, incorporado dentro de una de las líneas estratégicas del Plan Quinquenal de Vivienda, ha significado también una mayor coordinación intra institucional permitiendo conjugar varios programas del Ministerio en los territorios seleccionados.